

EL LIDER

Año 1 - Noviembre - 1989 - No. 2

"ANTES DE INICIAR ESTA PRESENTACION QUISIERA TRAERLE A USTEDES A UNA VISITANTE AMIGA QUE REPRESENTA LA VERDAD DEL PUEBLO NORTEAMERICANO, LA PUREZA Y NO EL ODIO, ES SARAH YORK.

SARAH YORK HA VENIDO CONOCIENDO LA SITUACION, VINO A DAR SU MENSAJE DE PAZ, DE AMISTAD A NUESTRO PUEBLO Y ANTES DE SALIR DE SU PATRIA TAMBIEN HIZO DECLARACIONES A FAVOR DE ESTE PAIS QUE ELLA CONOCIO, UN PAIS PACIFICO. LE HA ESCRITO A LOS DIRIGENTES DE SU PATRIA DICHIENDO LO QUE CONOCIO Y LO QUE VIO SIN NINGUNA PRESION Y PIDIENDO QUE CESE EL HOSTIGAMIENTO HACIA LA REPUBLICA DE PANAMA."

*General Manuel Antonio Noriega
11 de Octubre de 1989*

Escuela de Líderes

Base Militar General Omar Torrijos H.



Año 1

Número 2

Página

REVISTA TRIMESTRAL

MAYOR FRANCISCO A. PORRAS
Editor — Director—

SONIA O. GAITAN D.
Administradora

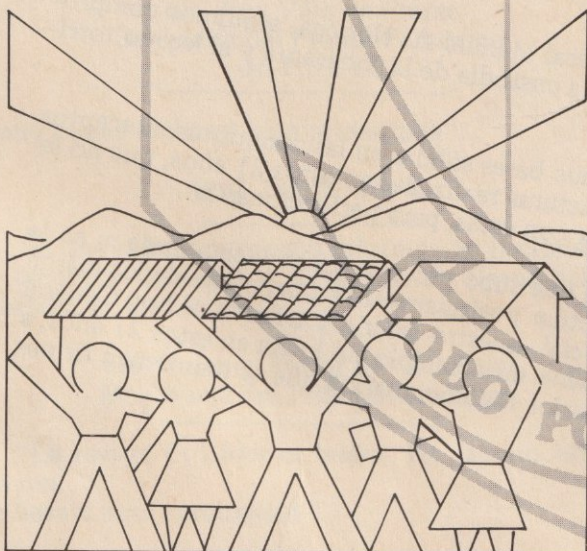
JOSE SANTOS RODRIGUEZ
Coordinador

ARTURO LABASTIDE
Arte

IRIS DEL C. JAEN O.
Secretaria

CORRECCION Y ESTILO
Rosa E. Fernández C.
Ada M. Romero M.

COLABORADORES
Capitán Tomás A. García
Teniente David O'calagan
Doctor Fulgencio Alvarez
Lic. Marcelino Jaén
Prof. Luz Elena López



DISTINTIVO DE LA ESCUELA DE LIDERES

* Nota del Editor	2
* Correspondencia y Opiniones	3
* Organigrama de la Escuela de Líderes	
Centro de Capacitación Militar	4
* Programación de la Escuela de Líderes ...	5
* Curso Básico para Líderes de la	
Provincia de Coclé	7
* Evaluación del Seminario Taller para	
Líderes de la Provincia de Coclé	8
* Los Representantes son esenciales para	
el funcionamiento democrático	9
* Rufina Alfaro ¿Realidad o- Leyenda? ...	11
* El General Victoriano Lorenzo, murió a	
manos del imperialismo norteamericano	
y la oligarquía	12
* Del Archivo Histórico: Traspaso del Canal	
de Panamá por la Compañía Francesa al	
Gobierno Americano 1904	14
* El Movimiento Inquilinario de 1925	15
* USIA: Penetración entre los Jóvenes ...	16
* Revisión crítica de la Doctrina	
de Los Derechos Humanos	18
* Omar Torrijos, Su Fundamento y	
Evolución Como Jefe	20
* Recordando a Gandhi, Jesús y el	
Mahatma Gandhi	28
* Yo tengo un sueño	30
* La independencia de Panamá	
y el Tratado de 1903	31
* Que se cree, que se sabe y piensa	
sobre, el liderazgo	32
* El concepto de Baja Intensidad	35
* El Proceso Revolucionario	
Veintiún año después	36
* Solo Por Hoy	39
* ASEFUDEP con Amor y Lealtad,	
apoyando al Soldado	40

Escuela de Líderes

Base Militar General Omar Torrijos Herrera

Río Hato, Provincia de Coclé
Teléfonos: 93-3217
93-3242
93-3154

EL EDITOR

NOTA DEL EDITOR

21 AÑOS DE LUCHA, SACRIFICIO, TRABAJO Y DESARROLLO

"La Guardia Nacional irrumpió en la vida política nacional en el 68 con la intención de manejar políticamente al país apoyándose exclusivamente en su capacidad de fuego y de manio-
bras. Indicamos un proceso tendiente a erradicar esos males profundos que se manifestaban en la epidermis del organismo nacional como una calentura permanente. Por esos brotes febriles se enfrentaban el Instituto Armado con quienes lideraban las causas reales y profundas que sufría nuestro pueblo". Omar Torrijos Herrera.

En este 11 de octubre de 1989, testimoniamos nuestro homenaje de respeto al Comandante de los Pobres, Omar Torrijos Herrera.

Políticos y sociólogos de renombre universal coinciden en expresar que la historia de Panamá, puede dividirse en dos etapas: "Antes de Torrijos y "Después de Torrijos", por el juicio lógico que se hace por las tantas y tan grandes transformaciones que se efectuaron durante el tiempo en que dirigió los destinos nacionales.

No es fácil producir en pocas líneas una síntesis de la vida de un hombre que como, Omar es el panameño de mayor trascendencia, por eso insignes escritores, estadistas, políticos, poetas han elogiado su vida a través de obras escritas.

La obra con la que alcanzó mayor prestigio a nivel internacional fue la de devolver la dignidad a nuestro pueblo, desmantelando el enclave colonialista que veníamos padeciendo durante 74 años, al concretar en el Tratado Torrijos Carter, la eliminación del "ceder" en el convenio de Perpetuidad.

Fue el protagonista de nuestra lucha soberana al igual de otros pueblos y defensor permanente de la verdadera independencia económica, política y social de los países hermanos de Latinoamérica y el Tercer Mundo.

Los militares de Panamá, liderizados por el General Manuel A. Noriega, seguimos comprometidos con la defensa de la patria y obligados con la custodia de la soberanía y el legado torrijista.

La conformación de la nueva República, tiene sus bases sólidas en las conquistas, preceptos constitucionales y las múltiples obras de infraestructuras realizadas en estos 21 años, que no se pueden echar en un saco roto, tenemos que avanzar con éstas, para perfeccionarlas.

Nuestro homenaje y reconocimiento al hombre que supo ubicarse; ni en la izquierda ni en la derecha, sino en el punto exacto donde puede actuar positivamente en beneficio de los marginados y desamparados y huérfanos de justicia social, nuestro saludo y tributo, al hoy General Noriega, que caminó junto a su maestro y mantiene un principio de lucha en estos 21 años, a los líderes naturales, militares honestos, funcionarios revolucionarios que se mantienen firmes en las batallas por las reivindicaciones nacionales.

CORRESPONDENCIA Y OPINIONES

"es muy grata la experiencia poder estar directamente comunicándose con las necesidades de las comunidades y ser partícipe en las soluciones y el poder identificarnos con la idiosincracia del Santanero, estoy satisfecho por haber asistido a la Escuela de Líderes".

Otoniel Miranda - Corregidor de Santa Ana."

"es bonito poder ayudar a las personas y más si es de la comunidad y darle solución a sus problemas y necesidades, gracias por haberme dado la oportunidad de asistir a la Escuela de Líderes".

Guadalupe Camaño
Dirigente Comunal.

Prof. Gaitán:

Le agradecemos profundamente esos conocimientos que nos fueron útiles en el desempeño de nuestras responsabilidades, como usted nos lo dijo; no fue fácil, pero con dinamismo y seguridad en la meta que nos habíamos trazado, nos fue fácil vencer los obstáculos que nos encontramos".

Orlando Sáenz e Irene Ruíz.
Líderes Comunales de Sta. Ana.

"la revista esta bien hecha, con mucho contenido, los felicito por el esfuerzo, continúen. En mí tendrán una colaboradora".

Lic. Ana Villa de Flores
Secretaria del Frente Femenino
del P. R. D.

"muy buena revista y bien presentada".

. Prof. Luz E. López

"es una revista de mucha información nacionalista, la llevaré a Jamaica al Congreso de Corporaciones Electorales, los felicito".

Lic. Yolanda Pulice de Rodríguez
Magistrada del Tribunal Electoral.

"La revista El Líder es buena, los felicito, no desmayen.
La llevaré a mi comunidad".

Víctor Rodríguez
Dirigente Natural de Coclé.

"espera seguir ampliando los conocimientos, deseo que vengan otros cursos, que este mismo no se desintegre y que nos den otro seminario. Muchas gracias por lo aprendido."

Braulio Sánchez
Líder Natural - Antón."

"gracias por el apoyo para lograr éxito en este seminario, ha sido muy provechoso que se nos tome en cuenta, cuando la patria nos necesite",

Félix González
Líder de Aguadulce.

" Como dirigente Campesino creo importante seguir dando estas capacitaciones a más dirigentes de nuestras áreas para crear un grupo más fuerte para fortalecer más los nuestros, porque considero que la falta de orientación ha mantenido oscura la conciencia de nuestro pueblo."

H.R. Víctor Manuel Rodríguez
Dirigente en Tranquilla - San Juan de Dios.

Sagregá, 5 de octubre de 1989

Mayor
Francisco A. Porras M. y expositores
Curso Líderes Naturales.

La presente es para enviarle nuestros saludos de manera afectuosa con todo el respeto que se merecen, distinguidas personas.

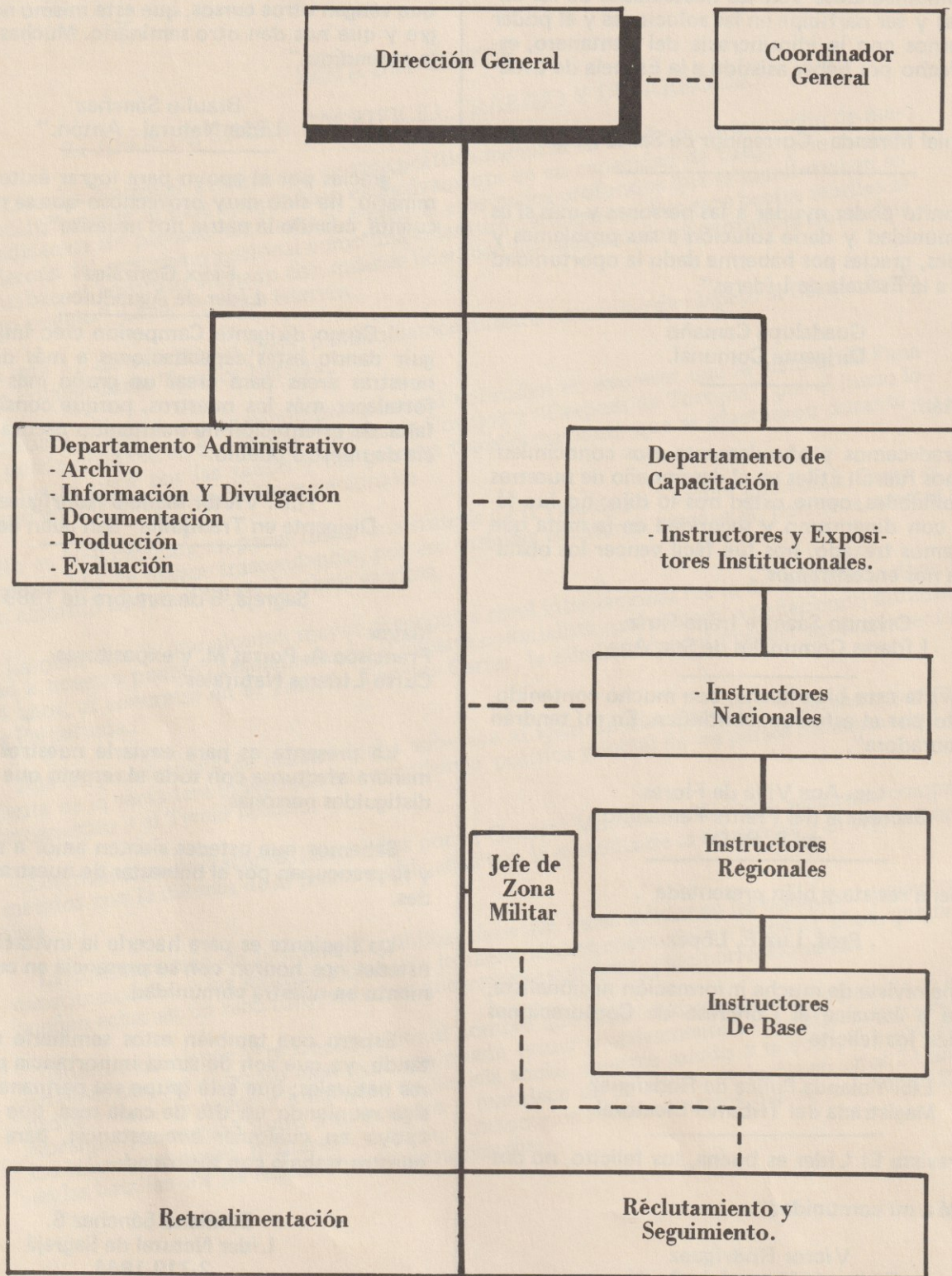
Sabemos que ustedes sienten amor a su profesión y se preocupan por el bienestar de nuestras comunidades.

Lo siguiente es para hacerle la invitación para que ustedes nos honren con su presencia en cualquier momento en nuestra comunidad.

Espero que también estos seminario se sigan dictando, ya que son de suma importancia para los líderes naturales; que este grupo sea permanente, que se siga reuniendo un día de cada mes, que se nos dé el apoyo en cualquier circunstancia, para así realizar nuestro trabajo con seguridad.

Emiliano Sánchez S.
Líder Natural de Sagregá
2-719-1844.

**ORGANIGRAMA DE LA ESCUELA DE LIDERES
CENTRO DE CAPACITACION MILITAR
- CECAMI -**



Programación de La ESCUELA DE LIDERES

I. CENTRO: "ESCUELA DE LIDERES"

II. INTRODUCCION:

La organización del Centro de Capacitación tiene como principio fundamental la formación de dirigentes que promueven ideales democráticos a través de la educación cívico-político-cultural, con la realización de seminarios, investigaciones y estudios sociales, que formen cuadros y equipos de dirigentes en materia social y política que coadyuven junto con las fuerzas de Defensa, tareas en beneficio del desarrollo de las comunidades y por ende del desarrollo nacional.

III OBJETIVO GENERAL:

Formar integralmente un recurso humano de alta calidad en el campo de la educación cívico-política capaz de convertirse en un agente multiplicador y de apoyo en el trabajo de consolidación del Proceso Revolucionario y en las tareas que lleva a cabo las Fuerzas de Defensa.

IV OBJETIVOS ESPECIFICOS:

IV. 1. Dotar al participante del programa instrumental metodológico en el campo básico del liderazgo.

IV. 2. Proporcionar al participante del programa de marcos de referencia teóricos; básicos en el campo de la dirigencia para la captación de los líderes.

IV. 3. Promover intercambio de experiencia y promover mediante acercamiento y coordinación de esfuerzos, avances en los propósitos de formación de dirigentes.

V. METAS:

Formar instructores de base.

Formar supervisores nacionales.

Formar instructores regionales.

Retroalimentación para supervisores nacionales, regionales y de base.

VI. COMPONENTES BASICOS DEL PROGRAMA:

A. Curso Básico General.

B. Curso Avanzado.

C. Cursos Especiales.

VII AREAS MODULARES:

A. Curso Básico:

1. Información general:

Dirigida a ofrecerle al líder participante, un marco referencial sobre aspectos relevantes de la dinámica histórica, social y cultural del país.

- a. Análisis de nuestra realidad socio-política.
- b. Desenvolvimiento de los 21 años del Proceso Revolucionario.
- c. Las Fuerzas de Defensa; custodio y defensor de nuestra soberanía.
- d. Desarrollo de la comunidad.
- e. Nociones de primeros auxilios.
- f. Censos de Población y Vivienda de 1990.
- g. Acción Cívica un paso hacia el desarrollo.
- h. El S.I.D.A.

B. Información ideológica-aplicada.

Dirigida a la formación y renovación política de los líderes enmarcados dentro de los lineamientos socio-políticos de lucha de liberación nacional.

- a. Conflicto de alta y baja intensidad.
- b. Los diferentes grupos de presión.
- c. Doctrinas, ideologías y partidos políticos.
- d. Filosofía del Don de Mando.

C. Información Personal-Social

Enmarcar dentro de la dinámica individual y grupal los instrumentos de análisis necesarios para la formación de líderes revolucionarios.

- a. Dinámicas de grupos.
- b. Relaciones humanas.
- c. Dirección de reuniones.
- d. Técnicas de instrucción de grupos.
- e. Relación grupo-liderazgo.
- f. Comportamiento de las personas en grupo.
- g. Cómo hablar en público.
- h. Clases de líderes en los grupos sociales.

REQUISITOS INDISPENSABLES PARA SELECCIONAR LOS PARTICIPANTES.

1. Nacionalidad panameña.
2. Mayor de edad.
3. Identificado con las Fuerzas de Defensa.
4. Buen nivel de escolaridad, preferiblemente se-

cundaria.

5. Ejercer un liderazgo regional político, deportivo, estudiantil, sindical o cultural.
6. Vocación de servicio y alta capacidad de trabajo.
7. Disponibilidad para el trabajo docente de la capacitación.
8. Que no sea personas que presente conflictos con

los grupos de comunidad.

9. Que tenga buen carácter.
10. Que sea amigable y comunicativo.
11. Buena salud.
12. Personalidad bien adaptada.
13. Facilidad de expresión.
14. Un conocimiento razonable de los problemas.

INSTRUCTORES Y CONFERENCISTAS QUE LABORAN EN LA ESCUELA DE LIDERES

Mayor Francisco A. Porras M.
Profesora Sonia O. Gaitán
Mayor Daniel Delgado
Profesora Nilka de Abrego
Licenciado Raúl A. Gómez
Capitán Tomás A. García
Licenciada Ana Villa de Flores
Capitana Maritza de Palm
Doctor Octavio De León
Capitán Luz María Llorente
Doctor Fulgencio Alvarez
Licenciado César Guardia
Teniente David Ocalágan
Profesor Sergio González

Teniente Rolando Taboada
Doctor Jaime Chang
Sindicalista Mauro Murillo
Doctor Rolando Campos
Sub-teniente Irving Muñoz
Licenciado Alejandro Gaitán
Licenciado Antonio Gordón
Profesor Jorge Navarrete
Doctora Cecilia Quiróz de Mejía
Clímaco Quijada
Ingeniero Carlos Abrego
Licenciado Jacobo Pérez
Licenciado Iván Domínguez
Doctor Dulio Taylor V.

PERSONAS E INSTITUCIONES QUE HAN CONTRIBUIDO, COLABORADO Y APOYADO EN LA REALIZACION DE LA ESCUELA DE LIDERES.

General Manuel A. Noriega
Licenciada Yolanda Pulice de Rodríguez
Licenciado Humberto López Tirone
Coronel Virgilio Mirones
Teniente Coronel Arnulfo Castrejón
Capitán Mario Del Cid
Licenciado Iván Alexis Ruíz
Capitán Carlos Iván Moreno
Sindicalista José Sánchez
Capitán Gonzalo González
Sub-Teniente Aquiles Ramírez
Sub-Teniente Walter Hernández
Sargento Apolinar Sánchez
Cecilia Pitty
Sargento Aquilino González
Sargento Elena Ruíz
Profesora Noris Alvarez
Salvavidas de la Compañía de Macho de Monte.
Conductores y Personal de Cocina de la Base
Departamento de Acción Cívica
I. P. E. L.
Caja del Seguro Social

Fernando Araya
Sub-teniente Walter Hernández
Fernando Araya
Sub-teniente Juan Fernández
Dámaso Suárez
Sub-Teniente Luis Henríquez
Iris del C. Jaén O.
Sargento Anatolia Samaniego
Marío Pío
Mayor Jesús Riggs
Dirección de Estadística y Censo
Gobernador de la Provincia de Coclé
Departamento de Relaciones Públicas de las FF.DD.
Tribunal Electoral
Sindicato del Puerto de Cristóbal
Instituto Militar General Tomás Herrera
F. U. M. C. A.
Ferrocarriil de Panamá
Escuela de Oficiales "General Benjamín Ruíz"
Centro de Salud de la Base Militar General Omar
Torrijos Herrera.

CURSO BASICO PARA LIDERES

DE LA PROVINCIA DE COCLE

Del 2 al 5 de octubre, se realizó en las Escuela de Líderes, ubicada en la Base Militar de Río Ható, un seminario taller para líderes de la Provincia de Coclé.

Este seminario fue solicitado por el Mayor Jesús Riggs, a la Escuela de Líderes, que está dirigida por el Mayor Francisco A. Porras y coordinada por la Profesora Sonia Gaitán.

El Mayor Riggs realizó un estudio y diagnóstico muy objetivo en la selección de los líderes participantes, entre éstos había líderes estudiantiles, campesinos, comunales, agricultores y representantes de Corregimiento, que desarrollaron durante el tiempo que estuvieron en este taller, un trabajo evaluado como excelente. A pesar de los problemas acaecidos en esos días, se mantuvieron de pie, alertas sin flaquear, ni demostrar desaliento, ni desasosiego.

A continuación reproducimos las palabras del Mayor Riggs y el líder participante, Ramiro Cárdenas.

PALABRAS DEL MAYOR JESUS RIGGS EN LA CLAUSURA DEL SEMINARIO 5 OCTUBRE DE 1989

Señores Líderes: hoy al concluir este seminario básico para Líderes les traigo un saludo de felicitación por el éxito alcanzado de parte de nuestro Comandante ¡único! Jefe de las Fuerzas de Defensa, General de Fuerza Manuel Antonio Noriega Moreno.

Nos sentimos satisfecho de la labor realizada por ustedes, pues lo han demostrado en cada momento, en el aula de instrucción, sabemos de antemano que van a realizar una buena labor en sus diferentes comunidades.

Vivimos en una época en que la comunicación de ideas se hace a velocidades vertiginosas, y he aquí que éste fenómeno debe constituir para todos una invitación a la acción; a la acción por el bienestar de nuestros campos.

¡Qué ocasión más oportuna que la actual!, para volcarnos en un alud de ideas, para el logro de los mejores planes y alcanzar nuestra soberanía plena.

Y he aquí unos consejos:

La respuesta de los problemas que nos atañe, no vienen por sí solos, pero al menos lograremos una solución, poniendo mano a la obra y dedicándonos verdaderamente a actuar;

Procuren familiarizarse personalmente con los hechos, no sean del partido de los pesimistas, para quienes no existe ninguna solución, ni de los triunfistas, que no advierten la existencia del problema.

Así pues una vez conocida la técnica para aplicar las aptitudes innatas en ustedes no me queda más que decirles, volved a vuestro campo que la patria necesita de dirigentes conscientes y nacionalistas.

MUCHAS GRACIAS



MAYOR JESUS RIGGS, JEFE DE LA 6a. ZONA MILITAR EN LA PROVINCIA DE COCLE, QUIEN COORDINO Y SELECCIONO LOS DIRIGENTES QUE ASISTIERON AL SEMINARIO TALLER.

**Mayor Francisco A. Porras M.
Director de la Esc. de Líderes**

**Profesora Sonia O. Gaitán
Coordinadora de la Escuela de Líderes**

**EVALUACION DEL SEMINARIO-TALLER PARA
LIDERES, DE LA PROVINCIA DE COCLE, EN EL
ACTO DE CLAUSURA EL DIA 5 DE OCTUBRE
DE 1989**

Por: Ramiro Cárdenas

Seguro estoy que desde el día en que Simón Bolívar dijo: "Si el mundo hubiese de elegir su capital, el Istmo de Panamá, sería señalado para ese agosto destino".

En junio de 1826, desde ese preciso momento, nuestro territorio fue valorado por quienes sólo creen y viven por un capricho de poseer siempre lo mejor. Y digo eso, puesto que desde antes y después de iniciar nuestra vida republicana se nos ha acosado con deseos de hacernos claudicar ante nuestro derecho de ser libres y soberanos; pero no, no han podido, gracias a la existencia de líderes como el General Omar Torrijos Herrera, quien les dijo: ¡Alto, esto se acabó!

Entonces, compañeros todos, ésta es la real y verdadera razón por la cual todos los líderes debemos encauzar nuestra labor, pero para ellos, es necesario saber manejarse y dirigir a la comunidad, al pueblo, saber encontrarle solución a sus problemas. Para tal fin tenemos que acudir al faro que proyecta esa luz de sabiduría, de formación, de esperanza y de liberación; y este faro lo es la "Escuela de Líderes," quién en su

seminarios proyecta esa luz de sabiduría, de formación, de esperanza y liberación. Seminarios éstos que bajo un riguroso, pero muy bien estudiado plan, contribuyen a pulir esas características naturales que todo líder posee.

Este seminario, en particular, ha sido muy provechoso debido a que se ha combinado lo teórico con lo práctico; han participado expositores, todos, de gran capacidad intelectual y de una brillante visual de los problemas que confronta un líder en su comunidad y las formas de enfrentarlos y resolverlos.

De igual manera, la participación de líderes obreros, campesinos, estudiantiles, deportivos, instructores, profesionales y demás, han contribuido a forjar ese clima de entendimiento y cooperación para una formación integral de todos y cada uno de nosotros y hemos logrado una sola voluntad en donde los instructores se han olvidado de su rango y uniforme. En resumen, hoy día que la patria se encuentra agredida por el yankee invasor, con pretensiones de conducirnos más allá del año 2,000 con una quinta frontera, este seminario es el semillero soberano e independiente.

Pero para ello, señores todos, es necesario recordar las atinadas palabras del líder indiscutible de este pueblo: El General Omar Torrijos Herrera; quien decía:

"Somos unos convencidos de que es imposible lograr transformación presionando de arriba hacia abajo. Si ella no tiene sustentación en el hogar, en el barrio, en la comunidad, esa transformación no se puede garantizar."

¡Ni Un Traidor Más!

¡Y Por Panamá: La Vida!

LIDERES NATURALES DE LA PROVINCIA DE COCLE

RESOLUCION No:1

"Por la cual se expresa un sentimiento de lealtad por la patria."

Nosotros, los líderes naturales de la provincia de Coclé; reunidos en la Escuela de Líderes, dirigida por el Mayor Francisco A. Porras, dentro de las instalaciones de la Base Militar de Río Hato.

CONSIDERANDO:

- 1.- Que somos conocedores del acontecer y realidad nacional y quienes sufrimos las consecuencias de las agresiones del gobierno de Estados Unidos.
- 2.- Igualmente percatados de la constante amenaza y violación que ejerce el Comando Sur sobre nuestra nación y mayormente aún; hoy más que nunca, cuando se ha intentando un golpe en contra del General Manuel Antonio Noriega y con ello a las aspiraciones de este pueblo decidido a ser libre, soberano e independiente;

RESUELVE:

- 1.- Manifestar nuestro total respaldo al General Manuel Antonio Noriega y a su lucha de liberación Nacional.
- 2.- Dejar constancia de nuestro total desagravio y desacuerdo para con aquellos individuos servirles a los intereses de los Estados Unidos.
- 3.- Exigir que se descargue el peso de la ley en contra de aquellos "vende patria" que han participado en este movimiento anti-nacionalista.
- 4.- Manifestar nuestra disposición para defender con dignidad e hidalguía la soberanía de nuestro país y su derecho a ser libre e independiente.

Dado en la Base Militar de Río Hato, a los 3 días del mes de Octubre de 1989.

Comuníquese y Publíquese.

Adjunto: Lista de firmantes.

Los Representantes son esenciales para el funcionamiento democrático

DE LA NUEVA REPUBLICA



“Hemos señalado y reiteramos que los Representantes de Corregimiento han sido designados porque los consideramos esenciales para el funcionamiento de la democracia panameña”, afirmó el Presidente Francisco Rodríguez en el Primer Encuentro de Representantes de Corregimiento y Concejales de la Nueva República, realizado en el Centro de Convenciones ATLAPA.

A continuación, las palabras del Ingeniero Rodríguez:

Esta reunión de gobernadores, alcaldes, representantes de corregimiento y concejales se realiza en circunstancias muy especiales para el país para nuestra gestión gubernamental.

Por una parte, arrecia la agresión del gobierno de los Estados Unidos de América, lo que plantea no solamente seguir fortaleciendo nuestra capacidad de resistencia sino superar y afrontar decididamente las tareas del desarrollo con planes y programas que den una respuesta concreta y efectiva a las necesidades de las comunidades. Ya que la convicción de la justicia de nuestra lucha y la fe en el proceso de liberación nacional, son pilares que aseguran que sabremos resistir y llegar a la meta fijada.

Actualmente, nos encontramos en medio de la enorme tarea de dar una justa y eficiente fisonomía al gobierno provisional, que nos permita cumplir con los compromisos adquiridos y llevar adelante la construcción de una genuina democracia nacional. Pieza importante en esta tarea es la labor que corresponde desarrollar a ustedes en sus respectivos ámbitos, que debe estar orientada al cumplimiento cabal de la política de participación democrática, probidad administrativa, eficiencia y permanente consulta y relación con las bases populares.

Todas estas circunstancias nos imponen una nueva concepción de la función gubernamental y del papel que a ustedes les corresponde desempeñar, con un estilo que recoja lo fundamental del torrijismo y las rectificaciones prác-

ticas que ese mismo y auténtico torrijismo nos impone. Debe salir una imagen renovada y elevada de los funcionarios aquí congregados.

Debemos tener la suficiente capacidad para superar las prácticas negativas que empañaron la función de autoridades provinciales, municipales y comunales y restaron fuerza a la debida valorización de todo lo positivo que se hacía. Esta es una obligación que todo tenemos para que no se dé ningún tipo de excusas o justificación de aquella que de-seare cambiar o suprimir este sistema de gobierno con amplia participación de las comunidades.

Nos interesa fortalecer la posición del gobernador como representante del Ejecutivo en la provincia. Debe gozar de suficiente autoridad, para coordinar las labores administrativas, de modo que no se dupliquen esfuerzos ni se sustraigan responsabilidades y que haya un debido aprovechamiento de los recursos humanos y materiales asignados a cada provincia.

Al mismo tiempo que se aumenta su autoridad, los gobernadores deben hacer gala de una gran iniciativa personal, dinamismo y de capacidad aglutinante y de liderazgo. El Organo Ejecutivo necesita proyectarse de manera directa en las provincias, hacer sentir su presencia estimulante y fiscalizadora, para todo lo cual el gobernador constituye un colaborador insustituible y todos ustedes y nosotros debemos darle nuestro apoyo.

Pero la labor de los gobernadores no puede dejar a un lado una adecuada coordinación con los Concejos Municipales, dentro de los límites que la autonomía de los últimos impone. Hay muchos programas y acciones que pueden emprenderse de manera coordinada y en colaboración entre el Gobierno Central y los Municipios. En este gobierno no haya, ni puede haber espacio alguno para disputas estériles que propicien el divisionismo. Por el contrario, tenemos que utilizar nuestra capacidad para el trabajo productivo que exige el país.

Nos interesa que los Concejos Provinciales sean un conducto apropiado para canalizar la elaboración y ejecución de proyectos y acciones del gobierno en el ámbito de la provincia, al igual que para el control de aquellas acciones emanadas directamente del Gobierno Central, que en todo caso en la mayor medida posible serán objeto de consulta. Los Concejos Provinciales deberán ser entes dinámicos que permitan unificar y coordinar esfuerzos, así como fiscalizar las políticas y directrices nacionales.

Buscamos los canales correspondientes para que los proyectos de ley que afecten a la provincia sean consultados con los Concejos Provinciales, los cuales como es lógico deberán vigilar para que sean cumplidos.

Queremos aprovechar de la manera más efectiva el potencial que encierran los Municipio y su tradicional mecanismo de organización comunitaria. Por eso hemos conformado los Concejos Municipales sobre la base de los representantes de corregimientos, así como de los concejales adicionales en los municipios con menos de cinco (5) corregimientos. Para ello se ha hecho una cuidadosa selección que siguió a muchas consultas y evaluaciones. Pensamos que las personas escogidas gozan de gran prestancia y liderazgo en sus comunidades, ustedes tienen la obligación de preservar ese liderazgo y hacerse merecedores a esa confianza que se le ha depositado, en base a trabajo, probidad, responsabilidad y sacrificio.

Somos convencidos de que deben trazarse diferencias en la composición de los Concejos en aquellos municipios cuyas características así lo imponga, como las cabeceras de provincias y los que tengan ciudades de mayor población. Proximamente daremos los pasos para que se adopten los instrumentos jurídicos necesarios para llevar adelante esta idea.

Igualmente habrá nuevamente que hacer diferencias en cuanto atención en aquellos municipios que presentan características especiales como su capacidad productiva y fiscal, disponibilidad de recursos, índice de pobreza y marginalidad, etc.

A el alcalde le corresponde una tarea fundamental, que incluya, pero que vaya mucho más allá de sus atribuciones policivas y se adentre en un liderazgo desarrollista, que no entre en conflictos sino en conjunción de esfuerzos con los representantes de corregimientos. Es por ello que ya se ha decidido que presidan los Concejos Municipales, de modo que su acción ofrezca un mayor grado de coordinación y autoridad con los representantes.

Hemos señalado y reiteramos que los representantes de Corregimientos han sido designados porque los consideramos esenciales para el funcionamiento de la democracia panameña. Su fuerte sentido torrijista los convierte en a-

gentes de cambio y de participación, que nuestra República no puede ignorar ni postergar. Sus tareas deben cumplirse con entrega, dedicación, humildad, despojadas de toda prepotencia, arrogancia o sectarismo. Su papel es el de sumar, dar participación, acopiar esfuerzos disponibles, pero nunca aislar, perseguir o no utilizar lo que la propia comunidad puede tener a su disposición. El representante de corregimiento tiene que ser ese dirigente que siempre exaltó Torrijos y que tantas tareas positivas supo cumplir. Creemos en un rescate y fortalecimiento, que puede llegar hasta un desarrollo cónsono con la capacidad de respuesta que sepan ir adoptando.

Dentro de esta concepción las Juntas Comunales y las Juntas Locales están llamadas a complementar la labor de los Concejos Municipales y de los Representantes de Corregimiento. Hay un cúmulo de experiencias y valiosas lecciones que pueden y deben ser aprovechadas. Constituyen una de las formas de participación popular más directa y auténticas, que debemos preservar como modelo y ejemplo democratizador.

Su composición debe ser el reflejo de los mejores en la comunidad, de los que proyecten una imagen de honestidad y de responsabilidad y que no tengan temor al trabajo.

Para concluir, deseamos reiterar nuestra plena confianza en que gobernadores, alcaldes, representantes y concejales sabrán honrar las designaciones de que han sido objeto y se convertirán en puntales de esta república renovada, que por encima de la agresión y la crisis económica y política, tiene que ser el escenario de la reconciliación entre los panameños y su unificación en torno a los requerimientos de la liberación nacional. Una república que emerja fortalecida, que avance permanentemente y que no sólo recupere los niveles de producción y actividad que tenía antes de la crisis, sino que ese beneficio sea más justamente distribuido en la población de país.

Nuestra generación tiene un compromiso histórico que no puede ser desatendido y que con la participación de los panameños patriotas será plenamente cumplido.

RUFINA ALFARO ¿REALIDAD O LEYENDA?

ESMALTA CON SU FIGURA LA HISTORIA

Por: Lola C. de Tapia

Rufina Alfaro—realidad o leyenda? la muchacha santeña, a la que se le atribuye el primer grito de Independencia del Istmo, en 1821, es una figura que embellece la Historia de Panamá. No se le pueden atribuir las actividades que llevaron al sacrificio de su vida a Policarpa Salabarrieta, la heroína de Colombia y, mucho menos—proporciones guardadas—a la Doncella de Orleans abrasada por las llamas y consagrada Santa, después de muchos siglos de discusiones en el Vaticano y de ingentes gastos del Gobierno francés. Es sencillamente, una heroína que se envuelve en el humo de la fantasía, sin afirmarse en la tierra. No es tampoco como las damas que en 1903, dieron ánimo e impulso a los gestores de la emancipación, soplo inspirador que no tiene el dramatismo de la sangre; pero la psíquica influencia decisiva. Suaves, inteligentes, distinguidas, movían los dedos ágiles para formar una bandera, de la cual fue creador Don Manuel E. Amador, el gran artista nacional que consumió sus bienes de fortuna, siempre en busca de una concepción idealista y creador también de obras pictóricas llenas de fuerza y de avanzadas tendencias expresionistas. Rufina Alfaro es solo un imaginario grito.

En el Acta de Independencia de 1821, que encabeza José de Fábrega, no aparece mención alguna de su nombre; su romance con un oficial español, pudo ser real y llevarla por esas circunstancias, a visitar el

cuartel de las tropas realistas, furtivamente y captar algunos susurros para transmitirlos a sus familiares. De todos modos, nuestra Historia necesita de esos personajes de fantasía para que esmalten sus páginas y les den brillo y colorido.

Siempre la he imaginado llena de vitalidad y sensualismo y, cuando, en Venecia, me detuve conmovida de emoción, ante el último cuadro que pintó Tiziano a los 73 años, dejándolo incluso a causa de su muerte, evoqué, en seguida su recuerdo, en la María Magdalena, del "Descendimiento". No era la doliente, doblegada y arrepentida pecadora: era la mensajera de la fe, la anunciadora de la gran transformación social que iba a sacudir al mundo antiguo: los largos cabellos rubios, extendidos al "viento de lo ineluctible", el hermoso rostro crispado por el dolor y sobre todo una boca, encendida en grito trágico y conmovedor, un grito que se sale del lienzo para abrasar con su aliento de fuego.

Para mi, Rufina Alfaro, cuya memoria deseo ensalzar, en este mes de las independencias panameñas, será siempre el símbolo de un renacimiento del valor y de la sangre, una espléndida luz del ánimo y del espíritu, que sirve para fortalecer los propósitos y las aspiraciones de un pueblo, ansioso del perfeccionamiento de sus instituciones.

EL GENERAL VICTORIANO LORENZO

MURIO A MANOS DEL IMPERIALISMO NORTEAMERICANO Y LA OLIGARQUÍA

Por: Marcelino Jaén

Eliminar a Lorenzo para construir la zanja biacuática, era una misma suma de una misma agenda del imperio. ¿Por qué? Porque los Estados Unidos habían comprendido desde la segunda mitad del siglo XIX, que Panamá sería una de las llaves de la cerradura marítima y el basamento de su complejo comercial-Militar-político en el mismo centro del continente. Un istmo panameño pacífico en el mismo centro del continente. Un istmo panameño pacífico o pacificado a sangre y fuego, era imprescindible para el perfeccionamiento de estos proyectos colosales de unir el mundo y los mares y desuniendo la naturaleza y la sociedad continental, en su más delgada porción.

Lo anterior es parte del discurso pronunciado por el Licenciado Marcelino Jaén en el acto de recordación a la memoria del General Victoriano Lorenzo, realizado en el Distrito de San Miguelito.

El discurso en mención es del tenor siguiente:

Permítaseme antes de adentrarme en el desarrollo del tema que me propongo exponer, el expresar a la presidenta del Comité Organizador de este acto, así como a todos y cada uno de sus integrantes, nuestras sentidas gracias por la significativa y señalada distinción con que se me ha honrado al escogerme para que exprese algunos pensamientos relativos a la vida, acción, muerte, ideario, valentía y heroísmo de ese adalid de las luchas guerrilleras, defensor de los derechos de la gente explotada, desamparada y abandonada, así como de la nacionalidad panameña.

Al conmemorarse este 15 de mayo de 1988 el octagésimo quinto aniversario del infame fusilamiento del General de la Séptima División de Caballería del Cauca y Panamá, VICTORIANO LORENZO, es importante señalar algunos antecedentes de las gestiones y acciones imperialistas yanquis tendientes a apropiarse totalmente de nuestra condición geográfica para aprovechar en su beneficio, privilegios capitalistas, la logística estratégica del imperio naciente y agresivo.

Y es que en el fusilamiento del General VICTORIANO LORENZO se conjuntaron factores externos e internos, en una temible alianza de intereses creados, de ambiciones desmedidas y de odio contra las clases más pobres del proceso revolucionarios, llamado la Guerra de los Mil Días y que se da en el contexto de la Historia de Colombia y Panamá. LORENZO era una dura roca contra las ambiciones expansionistas de los yanquis en contra de América Indohispana. LORENZO, el guerrillero invicto de las sierras del Istmo de Panamá, desde el Cacao de Coclé hasta la Chorrcha de Chiriquí, era el factor no controlable por

parte de la naciente burguesía canalera y el expansionismo rooseveltiano, el cual se inspiraba en la política del garrote y la zanahoria.

Eliminar a LORENZO para construir la zanja biacuática, era una misma suma de una misma agenda del imperio. ¿Por qué? Porque los Estados Unidos habían comprendido desde la segunda mitad del siglo XIX, que Panamá sería una de las llaves de la cerradura marítima y el basamento de su complejo comercial-militar-político en el mismo centro del Continente. Un Istmo panameño pacífico, pacificado a sangre y fuego, era imprescindible para el perfeccionamiento de estos proyectos colosales de unir el mundo y los mares, desuniendo la naturaleza y la sociedad continental, en su más delgada porción.

Los pasos iniciales de esta gran conspiración intrancontinental se inician en 1846 con la firma de un Tratado para "mantener el orden en el istmo de Panamá. Basados en este "tratado" llamado Mallarino-Bidlack, los Estados Unidos desembarcaron tropas en Panamá una docena de veces entre 1850 y 1899. El istmo de Panamá por acordancia jurídica entre la burguesía de Colombia, su vertiente más entreguista, la conservadora o feudal, y el naciente imperialismo yanqui, definían el papel geoestratégico de Panamá al servicio de las armas y los tesoros nacionales de los Estados Unidos y Colombia. VICTORIANO LORENZO, por su parte, era el contrapeso, el contrafuerte y la trinchera social más avanzada que habría de alzarse en defensa de los pobres de la tierra y de los infrapobres o sea los cholos, los indígenas mestizos o puros que sufrían una triple opresión; la de la burguesía feudal, la de la burguesía liberal y la indirecta de los Estados Unidos.

Los cholos insurreccionales de LORENZO se afiliaron al liberalismo por una justa razón táctica: en las filas liberales se mueven los menos reaccionarios de los políticos de la época: Belisario Porras y Carlos Mendoza. Esa afiliación no fue nunca una postura ideológica; sino una lógica maniobra táctica del estrategia genial que fuera VICTORIANO LORENZO. Fue, en cierto modo, un adelanto en el tiempo, de los frentes unidos que muchos años después, un Giorgio Dimitroy postulase en Bulgaria para enfrenar al fascismo europeo. LORENZO era un inmenso práctico de la revolución popular y no poseía el marco doctrina suficiente para darle un contenido escrito a su maniobra táctica, pero nosotros 85 años después contamos con los elementos de juicio, con las perspectivas objetivas y formales de la historia y con el instrumento ideológico para calificar ese acercamiento como el paso lógico que podían dar los más pobres frente a la agresiva campaña militar de los conse-

vadores. La venda azul que ponía sobre los ojos de los fusilados es la expresión más brutal de aquella represión que el marco de una contienda civil le permitió a la clase feudal eliminar a miles de campesinos pobres y rebeldes, y sacrificar, en siniestra alianza con el imperialismo colonialista a la expresión humana, y sobre todo, a la militancia política más alta de aquella de jornada de 1899-1902: el General de los descalzos y los sin tierras, voz o púlpito, el General guerrillero VICTORIANO LORENZO.

¿Quién era este personaje de carne y hueso inmortalizado sobre el plinto de su propia sangre e inmortalizado por nuestros historiadores más conscientes, nuestros poetas rebeldes y nuestros novelistas de garra socialista? ¿Por qué el imperio yanqui que hoy pone cercos políticos, financieros y militares a Panamá, tenían tanto interés en eliminarlos físicamente? VICTORIANO LORENZO TELLO nació en la segunda mitad del siglo XIX. No está clara la fecha exacta de su natalicio. Para Jorge Conte Porras dicho suceso vital ocurrió en abril de 1864, mientras que para Ramón H. Jurado la fecha es la del 23 de marzo de 1853. Lo cierto es que para sustentar ambas tesis onomásticas sólo cuenta nuestra historiografía con un certificado de bautismo firmado por el cura Antonio Jiménez, mentor espiritual del joven Victoriano. Entre las comunidades de Capira y Penonomé se produce una disputa sobre límites jurisdiccionales, discrepancia esta que fue la causa del primer hecho de sangre en que se vio envuelto el joven VICTORIANO LORENZO, en 1889, cuando fungiendo como corregidor de los sitios de Ciri, Cacao y la Trinidad choca con el colombiano Pedro Hoyos, recaudador de rentas de la jurisdicción de Capira. LORENZO y sus hermanos menores matan a tiros de escopeta al funcionario colombiano quien tenía un nutrido prontuario delictivo y era reclamado por asesinato en lejanas tierras de su patria. Conocido con el apodo de "Pedro Espejos" recibe su merecido, pues atropella constantemente a la masa popular, cuelga gentes de los guarumos, viola doncellas y mujeres, y dispara entre las doncellas y mujeres, y dispara entre las piernas de los "cholos".

Es en este marco de referencia cuando se inicia la amistad de Lorenzo con el Doctor Carlos Antonio

Mendoza, caudillo de los negros arrabaleros en el seno del movimiento liberal.

Mendoza defiende a Lorenzo ante los tribunales conservadores, pero éste es condenado a diez años de reclusión fijada en la cárcel de Plaza Chiriquí, actual Paseo Esteban Huertas o de las Bóvedas. Esta reclusión en la ciudad capital del departamento, le servirá a Victoriano Lorenzo para apreciar una realidad social, política y cultural diversa a la de las altas montañas y llanos en que se desenvolvió su niñez y su juventud, con la excepción de los cinco años en los que es-

tuvo a cargo del Reverendo Antonio Jiménez en Capira y con quien aprendió a leer, escribir, dibujar, y adquirió nociones de álgebra, de teología y confección de artesanía. Estos conocimientos le ayudarán en la prisión para convertirse en "preso de confianza", lo que hace que el cholito Lorenzo pueda salir hasta el mercado público a hacer compras para la cocina de la prisión y aprender el oficio de barbero, en la barbería de la cárcel, llevará también el diario de los jefes militares, escribiéndoles con una bella letra gótica. Esta conducta redundará en una rebaja de pena y ya para 1987 lo tenemos haciendo de "buhonero" en la sierra de Coclé. Allí contraerá segundas nupcias con Lorenza Morán.

Cuando en octubre de 1899 el General Vargas Santos llama al liberalismo a las armas contra el férreo poder conservador-feudal-proimperialista, Lorenzo se verá inmerso en la contienda primero como auxiliar del Doctor Porras, por petición del Dr. Mendoza, y luego en la propia guerra ganándose sus grados en el campo de batalla. En el combate de la Negra Vieja es ascendido a Capitán y en el sitio de Aguadulce, a General de División. Lo paradójico es que quien le impuso los galones, por órdenes de Dr. Porras. El General Benjamín Herrera, segundo responsable de la dirección militar de la guerra en el Istmo y el Cauca, es quien entrega al flamante General de División, a las huestes del gobierno conservador, en 1903, para que éste, recibiendo órdenes del Almirante Silas Casey de los Estados Unidos de América, fusile al invicto general del pueblo, un aciago 15 de mayo de 1903. Es importante señalar que la participación de Victoriano Lorenzo a lado de las huestes liberales durante la guerra civil de los Mil días es el factor que le da un contenido progresista y justiciero a esta facción de la naciente burguesía comercial y canalera de Panamá. Sin Lorenzo, a la masas populares les habría resultado difícil distinguir entre uno y otro bando de la burguesía. Prueba de ello es que en el resto de Colombia las masas apoyan, por inercia histórica, por el recuerdo de Simón Bolívar y por falta de conciencia histórica, a los conservadores; hasta el punto de que las únicas provincias donde el liberalismo en armas obtiene el triunfo, es en el Cauca y Panamá se distinguen dos tendencias: la de los liberales colombianos de nacimiento que sospechan de que en el campo de los liberales panameños por nacimiento, hay tendencias separatistas. Ya Panamá se había separado en el siglo XIX en cinco ocasiones de Colombia. Este factor provocará muchas dificultades para la área de la guerra.

Uno de los incidentes más notables es la derrota en el puente de Calidonia, donde el primer jefe designado por Vargas Santos en el Istmo, el General E-

miliano José Herrera se lanza sin esperar a Porras, Mendoza y Victoriano, lo que provocará una derrota cruenta y decisiva para la primera etapa de las accio-

nes bélicas las cuales proseguirán Victoriano Lorenzo en Coclé, Manuel Noriega en Chepo y el General Barrera en Colón.

DEL ARCHIVO HISTORICO

TRASPASO DEL CANAL DE PANAMA POR LA COMPAÑIA FRANCESA AL GOBIERNO AMERICANO 1904

El día 4 de mayo de 1904 se hizo, en la ciudad de Panamá, la entrega oficial por parte de la Compañía Francesa del Canal al Gobierno de los Estados Unidos de Norteamérica, de las propiedades, planos y archivos de dicha empresa, por las cuales pagó el gobierno americano la suma de cuarenta millones de dólares.

El acto de traspaso no tuvo notoriedad alguna y se llevó a cabo en las oficinas de la Compañía situada en el edificio que era de su propiedad (Plaza de la Independencia, antes Plaza de la Catedral), hoy oficinas de Correos y Telecomunicaciones, el cual pasó también a ser propiedad norteamericana. Este edificio, antes de ser comprado por la empresa francesa, había servido como casa de huéspedes con el nombre de GRAN HOTEL, inaugurado en septiembre de 1875 por su propietario, el estadounidense George Loew.

El comisionado por Washington para recibir las propiedades de los franceses en el Istmo de Panamá fue el Coronel William Murray Black, jefe del cuerpo de ingenieros americanos que revisaba las obras del canal, pero cuando llegó la orden cablegráfica, acababa de ausentarse hacia los Estados Unidos. Por ello, la representación norteamericana vino a corresponder al Teniente Mark Brooke. Brooke tuvo la fortuna de llegar a tener el grado de Coronel en 1932. Murió en Washington en 1935, retirado del servicio.

Por parte de la Compañía Francesa hizo el traspaso al señor Renaudin, Director de la misma con residencia en Panamá, a quien desde París se le enviaron los poderes por cable.

No se le dio notoriedad alguna al acto, el cual fue extremadamente sencillo. Solo tuvieron presentes, por invitación especial, según dijo en su informe el Almirante John G. Walker, Presidente de la Comisión Istmica, el Encargado de Negocios de los Estados Unidos en Panamá, señor William W. Russell; el Secretario de la Legación, señor Joseph W. J. Lee; el Cónsul General americano, señor Hernán Gudger, y el doctor Pierce, de la Oficina de Sanidad y médico del Hospital de Ancón, hoy Hospital Gorgas, en este acto no hubo ningún panameño.

De la actuación, la cual tuvo lugar a las 7:30 de la mañana del 4 de mayo de 1904, se levantaron sendas actas en inglés, francés, y español que firmaron el Director Renaudin y el Teniente Brooke. Inmediatamente fue izada la bandera norteamericana y fueron notificados los empleados de la oficina, a quienes se les pidió continuasen en sus ocupaciones regulares.

Cabe notar que el Gobierno de la República de Panamá no fue notificado del suceso. Sin embargo, los Delegados americanos en París que recibieron los títulos de propiedad del Canal, habían pedido al Cónsul General de Panamá, Don Roberto Lewis, que legalizara en su oficina la operación registrando la propiedad sin cobro alguno de derechos (fijados solo en tres dólares), para lo cual fue autorizado éste por el Gobierno de Panamá "como una prueba más de la consideración que el Gobierno de Panamá le tiene al Gobierno americano, y de su buen deseo de prestarle facilidades en todo lo relacionado con la construcción del Canal. (Memoria de Relaciones Exteriores de 1906).

La transacción fue de 40 millones de dólares, que el secretario del Tesoro de los E.E.U.U., giró a favor de la Compañía Francesa. El precio pedido fue de 109 millones, suma a que montaron los inventarios, pero el gobierno americano logró hacerla reducir a casi la tercera parte.

La entrega de la jurisdicción panameña de la Zona del Canal a los Estados Unidos, se hizo el 16 de junio de 1904.



Víctor Rodríguez, Honorable Representante de San Juan De Dios, en Antón y líder natural de su comunidad, se ha destacado como dirigente, tuvo una lucida participación en Caracas, Venezuela, representando a Panamá en el acto de solidaridad en Panamá.

A la vez asistió al Seminario Taller del curso Básico I para líderes de la Provincia de Coclé, destacándose como un excelente participante.

EL MOVIMIENTO INQUILINARIO DE 1925

Presidente de la República:	Rodolfo Chiari
Alcalde del Distrito de Panamá:	Mario Galindo
Segundo Comandante de la Policía Nacional:	Ricardo Arango
Gobernador de la Provincia de Panamá:	Archivaldo Boyd

EL MOVIMIENTO INQUILINARIO DE 1925

1925 año convulsionado en extremo, tanto en el orden político como social, es precisamente el año que incuba en su seno uno de los más grandes movimientos populares "el movimiento inquilinario."

Para comprender esta fase de nuestra historia hay que ir un poco más atrás de 1925. En 1850 el problema inquilinario era el embrión de una situación caótica en el Istmo. Se construye el ferrocarril y para solucionar el problema habitacional de legiones de técnicos, comerciantes y obreros que venían a laborar en la obra canalera, los hombres con capital en Panamá se aprestan a construir grandes casas con múltiples cuartos de alquiler a fin de arrendarlos.

El arrendamiento se da en pésimas condiciones para el arrendatario y las demandas interpuestas ante los arrendadores no pueden ser apuntalados con normas legales, ya que nos existía una legislación sobre el asunto.

Esta situación no dura mucho tiempo, ya que la Compañía Francesa fracasa en su intento por construir el Canal y los centenares de trabajadores regresan a sus tierras de origen.

La burguesía creciente en el Istmo lo mantiene convulsionado, ya que aspiraban liberarse política y económicamente del Estado Colombiano. Sus anhelos por considerarse como clase y obtener libertades para adquirir la propiedad empujan el Acto Independentista de 1903 y casi a la par se produce la firma del Tratado del Canal con los Estados Unidos. Este país compra todas las acciones del Canal que poseía la Compañía Francesa.

El acto independentista de 1903 y la firma del Tratado del Canal con los Estados Unidos no cambia en gran medida la situación de la burguesía creciente en Panamá, lo que los mantiene en la situación anterior sin otro recurso que el arrendamiento de casas.

Con la avalancha de personas que llegarían a Panamá con la construcción del Canal, las ciudades terminales se ensachan con nuevos caseríos; así surgen los

barrios del Chorrillo Calidonia, San Miguel, el Marañón, Granillo y Malambo en la Ciudad de Panamá y en Colón, Rainbow City y Folk River.

La constitución confeccionada bajo el prisma de los intereses de los arrendadores y la legislación conservadora heredada de Colombia, no cambia la situación para los arrendatarios que vivían desde 1850 en condiciones denigrantes. Esta situación se convierte en un arma de doble filo, ya que lleva a los inquilinos a tomar conciencia de su situación y surgen así el movimiento inquilinario de 1925. Para esta época no sólo Panamá confrontaba problemas de vivienda, sino países como : España, Chile, México entre otros. Pero en Panamá la característica tradicional de la vivienda alquilada: costo desorbitado, huérfano de sanidad, luz y aire, aunado y la ley 29 de 1925 que hacía reformas y añadía cambios al Código Fiscal de carácter profundo, alteraron considerablemente el sistema tributario que regía sobre la propiedad urbana y rural.

Esto conlleva a que los arrendadores alcen su voz de protesta y para alcanzar definitivamente un acuerdo, se hace recaer sobre los inquilinos las consecuencias que se originan por la aprobación de la ley. El costo del alquiler aumentó en un 15 o/o sobre el costo real a esa fecha.

A fines de 1924 surge una organización estructural "La Liga de Inquilinos". En 1925 tenía cerca de 4,000 miembros inscritos y cotizantes. Era una especie de departamento del Sindicato General de Trabajadores. La Liga de Inquilinos se activa a través de reuniones frecuentes y establece su propia comisión central con autonomía e independencia. Los dueños de casas visualizan la Liga como una organización con fines de socavar el sistema económico imperante y destruir la propiedad, los que los lleva a tomar medidas para destruirla.

Surge un pseudo-sindicato "Federación Obrera de la República", del cual son escogidos por el Alcalde de este momento cuatro (4) señores para que representen a la Junta Mixta a los arrendatarios, lógicamente esto no sería funcional en términos de los objetivos de la Liga de Inquilinos y el Sindicato General de Trabajadores.

El S.G.T. después de la "bofetada recogida", envía un comunicado al Alcalde donde manifiesta su descontento por el escogimiento hecho. El señor Alcalde da respuesta a la nota de S.G.T. en forma poco decorosa y provocativa. Estas provocaciones van caldeando los ánimos al punto de que el 1 de octubre en Pa-

namá y el 9 de octubre en Colón se realizan huelgas de "no pago de alquileres" completamente pacíficas. Se realizan paralelamente una serie de reuniones y mítines hasta que el 6 de octubre, el Alcalde envía un comunicado a la Liga de Inquilinos prohibiendo terminantemente las reuniones y mítines y que de efectuarse, la policía tenía instrucciones para que fuesen disueltas.

Más tarde, la Liga envía respuesta al Alcalde aclarándole sus derechos como ciudadanos. Los ciudadanos realizaron su manifestación el día acordado, pero dos días después, el 10 de octubre, la respuesta al desafío no tardó.

Se instalaron en diferentes lugares cartelones que contenían una prevención que prohibía las reuniones y mítines, so pena de aplicación de la ley. Con la "prevención" dada a conocer por el Alcalde, se tendría que suspender el mitín convocado para esa noche en el Parque de Santa Ana, pero muy por el contrario, los inquilinos no se intimidaron. Lanzaron una hoja suelta con 200 firmas en el cual se hacía un llamado a los inquilinos en general a fin de que asistieran al mitín.

Por otro lado, algunos dirigentes del movimiento sostuvieron conversaciones con el Juez Quinto del Circuito y el Comandante en Jefe de la Policía Nacional a fin de persuadir al Alcalde para que cambiara su decisión. Se logra el objetivo, pero con la condición de que en vez de hacer el mitín el 10 de octubre, se efectuara el miércoles 14. Samuel Casís, líder inquilinario explica lo difícil que será persuadir a las personas del cambio de fecha, pero que haría todo lo posible por lograrlo.

A las 7:00 p.m. del 10 de octubre Samuel Casís y otros compañeros se dirigen al Parque de Santa Ana. Pero como se imaginaban los líderes del movimiento, la masa estaba enardecida, ya que se comentaba que sin justificada razón habían golpeado brutalmente a un inquilino de apellido Sánchez mientras que Jorge Brower y Carlos M. Céspedes habían sido arrestados.

Inútilmente Rodríguez y Gutiérrez trataron de calmar los ánimos, la muchedumbre estaba exaltada, trataron de desviar la masa a fin de que no chocara con la policía, pero fue imposible inmediatamente llegó el destacamento de policía, Sierra y Gutiérrez fueron amenazados, Ferdín Jaén fue herido, Marciano Mirones fue asesinado.

Casís y otros dirigentes permanecían en el parque tratando de disolver la manifestación, de inmediato llegó el Alcalde y el Gobernador, quienes amenazaron y trataron con improperios a los presentes.

Los hechos del 10 de octubre de 1925 tenían débil y desmoralizado al Gobierno.

El Gobierno Nacional visualizó el peligro y sintiéndose impotente humilla a Panamá, permitiendo la intervención de tropas extranjeras, violando así nuestra soberanía. Se acoge al artículo 136 de la Constitución cuyo contenido reza así:

"El Gobierno de los Estados Unidos de América podrá intervenir en cualquier punto de la República de Panamá, para restablecer la Paz Pública y el orden constitucional, si hubiere sido turbado, en el caso de que por virtud del Tratado Público aquella Nación asumiere, o hubiere asumido, la obligación de garantizar la independencia y Soberanía de la República".

PROCLAMACION"

Departamento de Guerra
Cuartel General del Departamento Militar del Canal de Panama
Balboa Heights, Canal Zone.

A las autoridades y al pueblo de la Municipalidad de la ciudad de Panamá, República de Panamá:

- 1.- El infrascrito, General en Jefe del Departamento del Canal de Panamá. Ejército de los Estados Unidos, a petición del Gobernador del Canal de Panamá y en virtud del Artículo 7 del Tratado del Canal de Panamá entre los Estados Unidos y la República de Panamá, ha ordenado al mayor General C.H. Martín, del ejército de los Estados Unidos, asumir el servicio de Policía de la Ciudad de Panamá y los territorios y puertos adyacentes a ella, y mantener allí el orden público.
- 2.- El General Martín ha recibido instrucciones de emplear las fuerzas armadas de su mando para mantener la paz y el orden público en el citado territorio. Ha recibido también instrucciones de informar al Jefe de Policía de Panamá que los servicios de la Policía Panameña en dicha ciudad quedan suspendidos hasta nueva orden, exceptuando a los agentes que deben emplearse para la protección de la cárcel pública o para cualquier otro propósito en que él decida utilizarlos.
- 3.- No se permitirá a ninguna persona que no trabaje en las fuerzas armadas de los Estados Unidos, la Policía de la Zona del Canal y los agentes de Policía Panameñas que fueren utilizados por el General Martín, portar armas dentro de la ciudad.
- 4.- El General Martín ha recibido también órdenes de cerrar todas las cantinas, salones y otros lugares dentro de la ciudad, sus puertos y territorios adyacentes, donde se vendan bebidas intoxicantes, salvo para fines médicos, científicos y eclesiásticos, y salvo también los lugares cuyo negocio principal no sea la venta de bebidas in-

toxicantes, a los cuales se les permitirá continuar abiertos siempre que sus existencias de licores sean debidamente selladas.

- 5.- El General Martín hará arrestar y llevar ante las autoridades competentes, para ser juzgados y castigados, a todas las personas que desobedezcan órdenes, perturben la paz o sean acusadas de violar las leyes de la República de Panamá, las órdenes y acuerdos de dicha municipalidad, los reglamentos y disposiciones de sanidad. En la ejecución de las órdenes que se le han impartido, el General Martín no intervendrá con las leyes comunes y civiles de la República de Panamá que afecten al pueblo en sus relaciones corrientes o con la debida administración de la maquinaria de Gobierno de la República o con sus subdivisiones políticas, salvo que éstas sean incompatibles con el mantenimiento de la paz y el orden público en la ciudad de Panamá.

Regirá desde hoy lunes Octubre 12 a la 1 de la tarde.

Fdo. Wm Lassinter
Mayor Gral de los E.E.U.U.
Comandante en Jefe

En la tarde de ese día (3 de octubre de 1925), las tropas norteamericanas ocupan el Parque de Santa Ana y el de Lesseps.

USIA:

PENETRACION ENTRE LOS JOVENES

Bajo la administración pasada de Reagan todos los órganos de penetración ideológica del imperialismo alcanzaron niveles inusitados. Ninguna esfera política, social, cultural, universitaria, económica, ha dejado de tenerse en cuenta. Dentro de este gigantesco aparato de "lavado de cerebros" ocupa un lugar preferente la Agencia de Información de Estados Unidos, más conocida por sus siglas USIA. Es el órgano estatal especializado en propaganda política hacia el exterior.

La radio y la televisión desempeña un eficaz instrumento de la USIA en su propaganda hacia el mundo subdesarrollado.

La emisora "La Voz de América" moderniza sus instalaciones, disponiendo para ello de casi mil 300 millones de dólares. Emite programas en 42 idiomas por un espacio de casi mil horas semanales. La emisora tiene a su disposición seis retransmisores superpotentes (500 kilovatios cada uno) y más de 100 de potencia menor, distribuidos por todo el mundo. Incluso utilizan buques para las retransmisiones.

Después del entierro de Ferdín Jaén, los inquilinos se dirigen a las oficinas de la Liga, encontrándose que el lugar había sido tomado por los soldados. De inmediato hay un enfrentamiento y el primero en caer fue Julián Camarena, luego Rafael Echeverría. La multitud huyó a refugiarse y fueron perseguidos muriendo Damián Cabrera y siendo maltratados otros más. Alrededor de 45 fueron llevados a la fuerza.

Después de esta bochornosa y humillante situación para el pueblo panameño, el 14 de octubre cesó la ocupación militar y las tropas norteamericanas se retiran.

A la una de la tarde del 16 de octubre mueren dos panameños más quienes llenos de coraje y valentía enfrentan las tropas nuevamente.

Inquilinos muertos en el movimiento:

Marciano Mirones—Emilio Olivardía—Ferdín Jaén—
Damián Cabrera—Lorenzo Broeun—Julián Camarena.

Bibliografía:

"Organización Partidaria I"

"El Movimiento Inquilinario de 1925"

Ediciones de la Revista Tareas.

Ediciones de la Universidad de Panamá, octubre 1973.

Esta Agencia de "desinformación" edita 10 revistas y varios boletines comerciales en 20 idiomas. Asimismo publica trimestralmente la revista Communication Impact que aparece en tres idiomas y con una tirada de 80 mil ejemplares. Su objetivo es divulgar la bondades de la "democracia" made in U.S.A.

Entre sus manejos comerciales figuran la edición de 150 títulos de libros (tirada anual de 600 mil ejemplares) y los exporta por valor superior a 500 millones de dólares al año.

La USIA incluye en sus actividades ideológicas un programa muy amplio de intercambio cultural. En particular invita a Estados Unidos para cursar estudios y profesionalizarse, a estudiantes universitarios, así como a jóvenes de familias acaudaladas que en el futuro podrían desempeñar cargo de funcionarios en sus respectivos países.

Pasa a la Pág. 19

Revisión Crítica de la Doctrina de los DERECHOS HUMANOS

Por: Fulgencio Alvarez

Profesor de Leyes y Tratados del Canal de Panamá y Geopolítica en la Escuela de Oficiales Gral. Bejamín Ruíz y expositor en la Escuela de Líderes

La Organización de las Naciones Unidas proclamó el 10 de diciembre de 1948, la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Hoy al cumplirse cuarenta y un año de la Proclamación de los "Derechos Humanos", es buena la ocasión para acotar algunas ideas en torno a la naturaleza y significación histórica de tan trascendental acontecimiento en la vida de todos los seres humanos y naciones del mundo.

Todo cuanto es hecho por el hombre tiene una historia. Y esta historia no puede ser otra que la del propio hombre, pues éste es un ser constitutivamente histórico. Los "Derechos Humanos", creación del hombre, son, por ende, históricos. En cada formación social encontramos determinados derechos del hombre que surgen como resultado de necesidades e intereses individuales y colectivos.

Actualmente, hemos heredado una concepción de los "Derechos Humanos" que tienen su origen en el mundo moderno, especialmente, en el siglo XVIII, conocido también como el "Siglo de Las Luces", cuando los filósofos ilustrados emprendieron una crítica implacable al orden económico y sociopolítico de la Europa moderna. Fruto de esta crítica fue la oleada revolucionaria que sacudió a Europa, América Anglosajona y América Hispana, que trajo consigo el triunfo de revoluciones y estilos de vida democrático-burguesas.

La necesidad de cierto grado de libertad y tolerancia: libertad de pensamiento, de prensa, de religión, la eliminación de la censura y de la

persecución política fueron ideales de los círculos ilustrados.

Una de las características esenciales de la ilustración como movimiento crítico-transformador de la sociedad fue la confianza absoluta en la razón para liberar a los hombres de los condicionamientos históricos-culturales y de las desigualdades políticas y morales. Se insistía que a través de la razón, el hombre era capaz de alcanzar el progreso indefinido y, como secuela de ello, el bienestar social. Producto de esta fe inquebrantable en la razón y en el progreso del hombre son los "Derechos del Hombre y del Ciudadano" que crea la Revolución Francesa de 1789.

Igual en 1948, la O.N.U., con nuevas conquistas históricas, consagra como los "Derechos Humanos" nacen de dos ideas fundamentales: 1) La idea de la Naturaleza Humana y; 2) La idea de la estructura racional y perfectible, de la naturaleza humana exalta y legítima el principio de la identidad homogénea de todos los individuos, expresado en la siguiente proposición "Todos los hombres nacen libres e iguales en derechos". La idea del carácter racional del hombre se basa en el principio antropológico y gnoseológico que expresa que la razón es la facultad suprema, universal y común a todos los seres humanos.

Una crítica a la razón ilustrada que creó la "Doctrina de los Derechos Humanos" sobre una serie de conceptos racionales y generales, que hacen abstracción de las circunstancias concretas de la vida de los hombres es, pues, necesaria. Reconocemos que la "Declaración de los Derechos Humanos" representa un paso positivo en el largo camino por crear una organización social

que defienda y proteja, con toda la fuerza, a las personas y sus derechos básicos. No obstante, el problema es que no basta con predicar "Los Derechos Humanos" (que bien sueña en la jerga política), para que las personas los pongan en práctica, sino se resuelven los conflictos sociales y las profundas desigualdades humanas fundadas en el privilegio, expresión de movimientos más poderosos, que no pueden ser eliminados por una simple propuesta de moderación y de virtud. Dicho con más precisión, la igualdad abstracta de la ley no es condición suficiente y necesaria para eliminar la desigualdad real y los privilegios sociales que existen en el mundo, sobre todo, en los países subdesarrollados.

La potenciación libertaria de los derechos humanos se circunscriben al contexto histórico de la ilustración. "En ese contexto, y hundiendo raíces en la idea cristiana de que todos los hombres son iguales ante Dios, el concepto de naturaleza humana contribuyó decididamente a despertar el sentimiento de igualdad entre los hombres."

La imagen del hombre y de los Derechos Humanos forjados bajo el prisma de la ilustración se convierte en cobertura ideológica del capitalismo que aspira a la unificación del mundo por la cultura de Occidente.

Los Derechos Humanos del mundo occidental están revestidos por una concepción apriorística-metafísica de la naturaleza humana. Son las condiciones de vida la que hacen de los hombres lo que son y no las notas genéricas de una supuesta naturaleza humana. Existe pues, una imagen individualista y abstracta del hombre que hay que combatir con tenacidad, espíritu crítico y arrojo intelectual. Dice Hudegger, en *Ser y Tiempo*, que la destrucción es un momento de

toda nueva destrucción. Esperamos, que la revisión crítica tendiente a la destrucción de la imagen individualista, egocéntrica y egoísta del hombre, forzada bajo el crisol de la razón ilustrada abre el camino a un pensamiento creativo y emancipatorio del hombre en su lucha histórica por hacerse cada vez más humano y libre en el mundo.

Históricamente, la burguesía ha impuesto una norma de valores, de actitudes comportamentales que han sido aceptadas, pero antropológicamente es discutible su plenitud humana. Desde el lenguaje se estructura un poder, una ideología, un dominio del ser humano. Es necesario hacer una investigación semiótica-histórica de las palabras.

Lo universal puede llegar a la despersonalización, deshumanización. Y esto es, en nuestro criterio, lo que está sucediendo en la actualidad con los derechos humanos. Para superar una situación o realidad hay que estar en desacuerdo. La construcción genérica de los derechos humanos. Para superar una situación o realidad hay que estar en desacuerdo. La construcción genérica de los derechos humanos petrifica la vida en las palabras, conceptos o ideas. Bajo estos miradores decía Rousseau "Llaman paz a una esclavitud miserable". La sacralización de la violencia bajo el falso paraguas de la justicia abstracta, los derechos humanos abstractos es lo que se difunde como creencia que pretende convertirse en verdad. Así las cosas

los vicios privados se vuelven virtudes públicas. Del fondo individualista del hombre surgió la abstracta idea de igualdad y libertad entre los hombres. La igualdad y la libertad formal coinciden con la idea de un hombre abstracto, solitario. El derecho se funda en la razón. El elemento de identidad e igualdad entre los hombres es la razón. La razón es el principio supremo de identidad antropológica. Toda praxis política tiene, pues una dimensión antropológica. Hoy en día, el hombre desconfía de la "astucia de la razón", pues al final del camino de la razón ilustrada está el ejercicio del dominio abstracto del Estado burgués que tiene como su meta el colonialismo y el imperialismo.

Viene de la Pág. 17

El Gobierno estadounidense utiliza ampliamente la cadena Worldnet (comunicación internacional por televisión) que es un moderno y eficaz medio de propaganda. Esta cadena transmite cinco veces a la semana y por espacio de dos horas diarias programas televisivos para Europa Occidental. Además, dicha cadena permite a los estadistas y hombres públicos norteamericanos comunicar en directo desde Washington, con periodistas y medios sociales de todo el mundo y, éstos, a su vez, les pueden formular preguntas y obtener respuestas de inmediato.

En interés de la USIA, la directiva presidencial No.77 obliga a la CIA, al servicio de inteligencia de la Defensa Internacional, a la Agencia de Seguridad Nacional y a otros servicios especiales del Gobierno (que suman casi 10) a suministrar a la USIA (en primer lugar a "La Voz de América") toda información susceptible de ser utilizada rápidamente con fines propagandísticos.

Los principales "centros de cerebros" de propaganda política del imperialismo hacia el exterior, que trabajan en el sector privado, son: Fundaciones benéficas de multimillonarios (Ford, Rockefeller, Dupont, Carnegie y otros); el Consejo de Seguridad Americana; la Asociación de Editores Norteamericanos, el Instituto Hoover para los Estudios de la Guerra, la Revolución y la Paz, adjunto a la Universidad de Standford; el nuevo Instituto Harriman, el Instituto para el Estudio de la Coyuntura Mundial (Universidad de Columbia) y muchas otras universidades.

La pasada Administración Reagan estuvo muy identificada con los objetivos de la USIA— otorgó a esta Agencia 887 millones 900 mil dólares en el año

fiscal de 1986. Además, se le asignaron 125 millones para su socio más cercano, el Consejo de Radiodifusión Internacional, del que dependen formalmente las emisoras "Libertad" y "Europa Libre".

Los mil millones que se le conceden a la USIA tienen el poco honesto objetivo de asegurar propagandísticamente las agresivas concepciones estratégico-militares y las acciones hegemónicas de Estados Unidos en todo el planeta.

LA LLAMADA "LIBERTAD DE PRENSA" EN E.E.U.U.

Apenas comienza el primer mandato de los Estados Unidos, ésta se da a la tarea de "poner orden" en el terreno de la información. El semanario Intellectual Freedom, editado por la Organización Bibliotecaria Norteamericana dio a conocer que en los primeros 18 meses del gobierno de Reagan en 26 ocasiones tomó medidas que limitaban a los norteamericanos el acceso a la información.

Estas acciones con razón fueron consideradas como una global guerra propagandista, uno de los principales promotores de la cual es la USIA, Agencia de Información USA.

Al instalarse en 1981 en la Casa Blanca, el Presidente nombró a Charles Wick, su amigo íntimo, Jefe de esta agencia. Lo primero que hizo Wick fue expulsar a la gente que consideró de poca confianza y los que, según él podían desobedecer órdenes y decir la verdad. Sus cargos fueron ocupados por funcionarios de probada "lealtad política".

Pasa a la Pág. 34

OMAR TORRIJOS

SU FUNDAMENTO Y EVOLUCION COMO JEFE

MANUEL ANTONIO NORIEGA



¿Oye, tú eres Noriega?, ¿Cuándo llegaste? ¿Quieres trabajar conmigo en Colón?. . . Era el Martes de Carnaval de 1962 en el toldo que funcionaba en los terrenos vacíos detrás del Cuartel de Colón y que posteriormente fuera el corral de autos.

Así conocí al Mayor Omar Torrijos, Jefe de la Zona Norte. Me conversó de igual, lo que me dió seguridad y confianza para poder expresarme. Estábamos en ese momento en el bar del toldo, en una esquina.

Así lo conocí. . . ¡Hoy 19 años después considero que fue un hito en mi vida!.

Llegué a conocerlo en todas las facetas de su vida. Era difícil de entender, la gente solía equivocarse con él, incluso sus familiares y los que decían ser sus más allegados y los de mayor influencia.

Torrijos fue un hombre que evolucionó silenciosamente. Es difícil encuadrarlo fríamente en un parámetro o patrón; el estudio de su personalidad rechaza la sistematización de una computadora. Era polifacético y actuaba según períodos o épocas. Nunca mantuvo las mismas líneas u órdenes de operaciones las

calibraba por estrategia de supervivencia.

El Torrijos de Colón no es el mismo de Chiriquí, ni el mismo del Oficial del Circuito de Patrulla.

Colón fue para él la oportunidad de formar un equipo de oficiales que lo fortalecería en esa competencia histórica de la Guardia Vieja donde la fuente del poder estaba en los mayores que "tenían" o comandaban cuarteles.

Era la época de las "capillas", como él las llamaba.

"Soy un luchador solitario donde el silencio es mi arma. Estoy en el rango crítico de la Guardia Nacional, el de Mayor. Hay que aprender de la caída de Chichi (Mayor Hurtado). Allí están todos los puntos de enseñanza para el que quiere sobrevivir en el rango".

En la fase de Colón, Torrijos se politizó. Allí encontró e incursionó en las tertulias de los dirigentes políticos de la época y de los caciques del área. Tuvo



la oportunidad de alternar con ellos socialmente, lo que le abrió el panorama o la visión de los procedimientos de nuestra política criolla. Hoy después de 19 años vengo a comprender que cuando hablaba con los diputados y funcionarios de influencia con el Gobierno de la época les hacía creer que ellos contaban con un Mayor de la Guardia Nacional y la realidad era que ellos eran un laboratorio para la producción de sus propias ideas y planes futuros.

La policromía de la sociedad colonense —comerciante, política, hampa, burlesca, los grupos indígenas, costeños,, comunistas, contrabandistas, boliteiros—fue su universidad.

La fase Colón hace desarrollar en Torrijos el desprendimiento, el desapego a lo material, el paternalismo, la búsqueda de los huérfanos y desesperados, la protección a las mujeres solas, el contacto con los marginados de la sociedad, el diálogo con los maleantes, el magnetismo amoroso.

Su desprendimiento lo manifestaba en el manejo de las ganancias del "Paquito" y restaurante. De allí quincenalmente salían todos los "salve" y las "sábanas" que él tiraba a guardias y civiles. Este restaurante era un comedor de la Cruz Roja. Allí comía todo el Cuartel y los "manzanillos", y la negra Cecilia, Jefa de la Cocina, tenía que corretearlos, amenazarlos para que pagaran y siempre todo quedaba en "borrón y cuenta nueva" por orden del Mayor Torrijos.

Su sistema de trabajo lo acondicionó por la meta del paternalismo. Siendo Jefe ocultaba faltas de los subalternos a los oficiales de rango superior. Buscaba siempre el atenuante de la falta.

Recuerdo que eran las Navidades de 1962 y el sistema tradicional de la Guardia Vieja era acuartelamiento general durante todas las fechas clásicas (hoy no es así).

En ese tiempo el grupo de oficiales nuevos del cuartel eran el Sub-Tte. Turber-Barrios-Noriega y el Tte. Ayala. Después del brindis tradicional del 31 de diciembre en la oficina del Mayor y con la orden de retirarse, Pedro Ayala propone un plan de fuga para ir a bailar con unas amigas al Club Náutico Caribe. Nos fuimos por el patio trasero de la cárcel y nos fuimos a bailar. Por un incidente amoroso con una dama celosa, hermana de un Diputado de la época, fuimos denunciados ante el Coronel Vallarino, quien presionado por el Diputado y justamente molesto, ordenó a Torrijos una investigación.

Torrijos ordenó al Capitán Neco Bernal la investigación. . . No había caso. Todos eramos culpables. Se nos habló de dar de baja etc., ya que la evasión del Cuartel era una falta y el incidente con la dama era un delito civil, que elevaba la falta con ese agravante.

Torrijos había sido citado al despacho del Comandante Vallarino a las 13.00 horas y desde por la mañana el Capitán Bernal había analizado el caso. No había solución. Los hechos habían sido aceptados.

Torrijos antes de partir nos dijo: Ustedes aquí han recorrido todas las escalas del delito castrense. Viven

de cagadas en cagadas. Usted Ayala y Noriega me han sacado canas pero ya les llegó su hora. Prepárense que el Comandante Vallarino les va a firmar su baja. ¡Retírense!.

Pero cuando Torrijos se presentó ante Vallarino, después de la reprimenda del Jefe, abogó por nosotros en estos términos: "vea, Jefe, yo sé que esta falta es grave pero lo positivo aquí es que esos muchachos me han dicho": "Dígale a mi Comandante Vallarino que aceptamos la falta y que no tenemos ningún atenuante que alegar". Yo creo que si usted les pone 90 días de arresto estamos aprovechando a estos oficiales que saben aceptar sus errores y que en este tiempo usted sabe es raro encontrarlo."

El Comandante Vallarino envió una carta de fuerte amonestación con los 90 días de arresto.

Así protegía Torrijos al subalterno y fue lo que hizo que dentro de la oficialidad y tropa se le llamara "PAPA CHU".

Su paternalismo se unía a la búsqueda y recogimiento de los huérfanos por los que sentía una gran piedad y ante los que abría un gran paraguas de protección. Así puso bajo su tutela a dos niños colonenses desamparados y pobres, Danielito González (El Blanco) y Pablo Smith (Pigüi el Negrito), a quienes trataba con una mejor atención que a Dumas, su hijo.

Le gustaba recoger gente desocupada y ponerlas a dormir y vivir en el cuartel y así llegaron Lucho García, Simón Vergara y otros que sin ganar sueldo se sentían ricos y satisfechos con el cariño de "PAPA CHU".

Quizás el drama social de la ciudad de Colón con sus matices de miseria, su abandono político por los funcionarios de turno, su posición geográfica de puerto, su prostitución incrementada, hicieron que el Mayor Torrijos tuviese conciencia del problema de la madre soltera, de la mujer abandonada, de la prostituta por necesidad, en fin. . . del drama de la mujer víctima del machismo, fruto de una sociedad que vivía empuñada en la carretera del lucro y la ostentación con la espalda al Plankton de miseria que se reproducía en "La Playita", el comercio carnal que se anidaba en los callejones y el asalto turístico de la Avenida Amador Guerrero.

Y esos casos policivos diarios los tenía que tratar el Mayor Torrijos, cuando las batidas nocturnas cargadas con todas las mujeres cuyo único oficio y oportunidad que les brindaba la sociedad colonense eran la ficha de la cantina y el cuarto de ocasión.

Fueron precisamente esos los que llevaron a su subconsciente y a su formación doctrinal la concep-

ción del derecho de la mujer sola.

En vías de esta concientización es que un día decide darle el cuarto miserable con sus cuatro hijos por cárcel a una mujer condenada por las leyes de corrección. Esto originó que los diputados de oposición por moción de la Honorable Diputada Thelma King lo llamaron a juicio ante la Asamblea Nacional.

La prensa de la época se hizo eco de esta acción y convirtió el juicio y la sanción que le pudiera corresponder por abuso de autoridad y usurpación de funciones, en un triunfo moral ante la sociedad panameña.

Omar Torrijos siempre guardó un amargo sabor de este llamamiento a juicio que el calificó como una "humillación", pero reforzó sus conceptos de respeto y protección a la mujer inerme.

A pesar de que su condición de Mayor le obligaba a alternar con los grupos económicos, sociales y políticamente poderosos de Colón, esto no fue obstáculo para su contacto con los marginados a los cuales beneficiaba cubriéndoles pequeñas necesidades por medio de recursos que obtenía de las grandes firmas de la Zona Libre a las cuales había concientizado previamente en las tertulias sociales.

El llamado "maleantismo" que usara Torrijos en su última fase y del cual hizo un capítulo docente para sus alumnos o pupilos (civiles y militares) tuvo su origen en Colón. A él le gustaba conversar con el preso. Buscaba al preso más jocoso, más charlatán y más agudo para tenerlo "de confianza" en los oficios de "chambelán".

Dedicaba tiempo para escuchar y se reía con gana, disfrutando de la conversación y "salidas" de los maleantes.

El decía que los maleantes tienen la verdadera concepción de la vida, que su filosofía no es inventada, documentada, compilada ni siquiera escrita, que nace del alma misma del hombre cuyo único viático es vivir haciéndole trampa a los que no lo toman en cuenta y que, como están desocupados, tienen las 24 horas del día para pensar cómo "¡joder a alguien!".

Gozaba con los dichos y ademanes de los "malos" y gustaba repetir sus expresiones, dando categoría a las mismas. Y es así como delincuentes comunes tenían la confianza de gritarlo desde las celdas para quejarse por atropellos o maltratos. Hombres como "Ñapi", a quienes los guardias de servicio regular de calle no podían ver por sus acciones continuas delicti-

vas, eran para Torrijos motivo especial de dedicación de tiempo para escucharlos.

Su contacto con las diferentes capas sociales colonenses le hizo desarrollar un magnetismo hacia el sector femenino. Trataba a las mujeres con respeto y cariño. Ellas se sentían seguras ante su presencia y con su palabra.

Eso sí, la mujer colonense le enseñó que tenía que ser agresivo y audaz para conquistarla; sin embargo siempre prevalecían el respeto y las frases comedidas, al igual que la discreción. Recuerdo que un día una joven y bella secretaria de la Zona Libre se quejó ante él por las boletas que constantemente le imponía un despedido oficial de tránsito a quien ella le había rechazado sus proposiciones amorosas. El Mayor Torrijos llamó al oficial a su despacho y le dijo ".Vea Teniente, si usted quiere conquistar a una mujer, en lugar de presionarla con boletas de tránsito mándele ramos de flores. . .".

Omar Torrijos es trasladado a Chiriquí en febrero de 1963, para la época de las fiestas de la Candelaria en Bugaba.

Ese Mayor egresado de la universidad de Colón, con una profunda experiencia de la política de la época, es escogido para encargarse de una provincia compleja y problemática.

Su "pensum" académico y visión logran que el Comandante Vallarino le autorice la selección de ciertos oficiales a quienes él destinaría a tareas específicas y es así como amplía su equipo de trabajo y marcha hacia David con el Capitán Beto Ramos, Tte. Armando Contreras, Sub-Tte. Agustín Barrios, Sub-Tte. Manuel Antonio Noriega. Aquí se inicia la fase Chiriquí en la cual el Mayor Torrijos va a aplicar en la práctica todo lo que la miseria social de Colón le brindó.

Inmediatamente procede a darle funciones a cada uno de acuerdo a su plan de trabajo operacional.

Era una cualidad de Omar Torrijos emplear al hombre en el puesto adecuado y en su momento oportuno y gustaba de tener siempre pre-hombres en reserva para utilizarlos como relevos y mantenerlos como "no quemados".

Torrijos llega a Chiriquí en el momento histórico en que la Guardia Nacional no poseía ninguna jerarquía en la población. Acabada de acontecer un suceso de sangre entre el acaudalado Frank Linares y un oficial muerto a tiros por éste que logró libertad en juicio de jurado.

Las acciones de la Guardia Nacional estaban en su más bajo nivel. El aprecio del Mayor de la Zona era de dependencia y subordinación.

El Mayor Torrijos inicia su trabajo vertiendo su imagen ante estos grupos de control social y proyecta su trabajo hacia la comunidad. Busca lo que más reclama la población y se inicia en los asuntos de tránsito, para lo cual incorpora a ese trabajo a prominentes y representativas figuras de David.

Planifica su trabajo cara a la comunidad, y dentro de ella, con prioridad a la más apartadas y olvidadas regiones; distribuye así su fuerza de tarea en los trabajos sociales, en el desarrollo de las comunidades, en los grupos indígenas, en los problemas de las bananeras, en el desarrollo fronterizo y en la amistad y buenas relaciones con las autoridades y los pueblos fronterizos de Costa Rica, y hace de la Acción Cívica un matrimonio entre la Guardia y el Pueblo.

Con las comunidades se proyecta de menor a mayor apoyo. Consideraba que muchas veces estos conglomerados humanos agradecían más el apoyo o la autorización de "un bingo" para coleccionar fondos que los trabajos para hacer una carretera. Y comprendió que el secreto del éxito y desarrollo de las comunidades estaba en la mayor participación de sus habitantes. Torrijos sutil e indirectamente hacía organizarse a las comunidades. Cuando se presentaban al cuartel personas aisladas les decía: "Formen un comité, me traen la directiva y escriben lo que desean. Mientras, vayan ustedes haciendo actividades para pagarles la comida a los guardias que les voy a mandar a trabajar en el proyecto. . ."

Este sistema se fue perfeccionando e incrementando en tal forma que el secretario, Tte. Rueda, tenía diariamente, en un aparte, cúmulos de peticiones, muchas escritas a mano y muy pocas a máquina, en el lenguaje simple del campesino. También logró Torrijos que los comités estuvieran integrados por el Corregidor o el Alcalde, el Director de la escuela y el Guardia del lugar.

La participación del Guardia en el comité sirvió para darle conciencia a la guardia rural de su papel en el desarrollo de su comunidad y logró al final que el Guardia fuese un ente desarrollista y un líder en su comunidad. Ya al final los Guardias lograron superar a la población civil y eran los que promovían los comités y las juntas de trabajo; y eran los mejores peleadores de sus proyectos. Torrijos lo que hacía era canalizar este entusiasmo. El logro final fue que los comités se centuplicaron y la competencia por los mejores proyectos se estableció.

Del conocimiento y la experiencia positiva con este rudimentario sistema le nació 5 ó 6 años después el plan de la Asamblea de Corregimientos, donde cada corregimiento escogería su líder-vocero de sus necesidades en una comunidad parlamentaria; es decir, el origen de la Asamblea de Corregimientos.

De los grupos indígenas con quienes tuvo un liderazgo y total ascendiente aprendió tratándolos y respetándoles sus costumbres. Llegó a saber y comprender que ellos, los auténticos propietarios por ancestros de las tierras, debían ser tratados con la misma cortesía y su subordinación con que se trabajaba en la Guardia Nacional. Por eso él se sometía a todos los procedimientos y protocolos de los aborígenes durante su visita.

Una vez en una gira a Soloy, El Cacique González le recibió espléndidamente, mandó a preparar comida y bebidas de "chica mascada". Frente a nosotros la india vieja con su escasa dentadura masticaba el maíz y lo escupía en la lata de kerosene, de allí el cacique le ofreció la bebida a todos los oficiales presentes. Recuerdo que el Capitán Ramos dijo: "Yo no quiero". Torrijos empujando el pocillo de chicha lo tragó de un sólo tirón y le dijo a Ramos: "Capitán, si yo tomo usted también y pide más. . ."

Pero Torrijos llegó a tener jerarquía con la comunidad Guaymí después de los incidentes de la insurrección Guaymí el 20 de abril de 1965. El Mayor Omar Torrijos asistía a un curso de selva con todos los reclutas de la nueva compañía de fusileros del cuartel de David y sus oficiales. Ese día, intempestivamente, mientras asistíamos al deslizamiento de los riscos, que consiste en bajar con soga por abruptos acantilados rocosos, fue llamado y retirado del curso ya que se había formado una insurrección indígena en las sierras de Tolé, en el área de la reserva.

El Mayor Torrijos, al mando de un pelotón armado, avanza a pie hacia las regiones agrestes y montañosas cruzadas por numerosas brazos del Río Fonseca, el cual era necesario vadear.

Las declaraciones y mensaje de los indios autodeclarados insurrectos hicieron movilizar tropas de la Guardia Nacional hacia las sierras del Distrito de San Lorenzo.

El Mayor Torrijos había recibido instrucciones de avanzar y constatar la realidad de los hechos y tratar de hacer deponer la actitud insurreccional y desafiante de los dirigentes de este movimiento. Con este operativo se pretendía mantener el orden y la autoridad en lo que estaba sucediendo en estas regiones aparta-

das en donde se suponía había intervención foránea a los Guaymíes.

Torrijos escaló las alturas de la serranía del Tabasará y llegó al mismo corazón, escenario de la concentración de su núcleo de población.

El Mayor Torrijos irrumpió en el bohío de la casa presidencial en Boca Balsa, encontrando en lugar de ametralladoras, rifles o siquiera machetes, a una masa de indígenas fanáticos, niños barrigones y desnudos, mujeres pálidas y un cacique orgulloso e impotente con todos sus atavíos. . Ese era Samuel González, quien desafiante, hablaba de sus necesidades y de su derecho como raza aborígen.

El Mayor Torrijos lo escuchó, lo trató con respeto y lo invitó con todos sus asesores a bajar a David para solucionar los reclamos.

El Cacique Samuel González calma a algunos de los "Cabeza calientes" y decide acompañar a Torrijos.

Ya en la Gobernación de David, se sella un armisticio entre la nueva orden indígena y el Estado Panameño. El cacique Samuel González, en representación de la "orden nueva indígena", se compromete en nombre de sus seguidores a respetar y hacer cumplir las leyes panameñas prestando toda su cooperación posible para el progreso de su compañeros.

Los Corregidores se muestran anuentes a respaldar a sus superiores y a prestar su apoyo para que todos los niños asistan y respeten a sus mayores. El cacique Samuel González acepta el emblema tricolor como símbolo patrio en lugar de su hasta ahora bandera verde con triángulos rojos.

El Ministro de Gobierno y Justicia, en representación del Estado, prometió:

Nombramiento de maestros. Envío de médicos y medicinas. Donaciones de semillas para que mejores sus productos.

El final fue positivo: Omar Torrijos había tenido la cordura de lograr un enfrentamiento sin sangre y había intervenido activamente para lograr que el cacique Samuel González obtuviera a su favor el balance histórico de exaltar por todos los medios el prestigio y personalidad de la sociedad Guaymí, utilizando para ello la posición y el prestigio de instituciones y grupos latinos que al intervenir en el armisticio representaban las leyes del Estado Panameño.

Y también el logro de la creación y consolidación

en la sierra indígena de líderes religiosos en controles políticos e intelectuales los cuales conllevan atribuciones, responsabilidades y sobre todo el respeto a su historia, a sus costumbres y al mantenimiento y permanencia del ideario místico de "Mamá Chi". Desde ese momento, 25 de abril de 1965, Omar Torrijos tomó conciencia del problema del indio, de su valor como entre humano, de su potencial como ciudadano y de su sabiduría como aborígen.

Desde ese momento, respetando al Guaymí y atendiéndolo en su salud y sus necesidades agrícolas, obligó a la sociedad davideña y al Gobierno de turno a dedicarle algo más de sus planes, y enseñó a tratarlo de igual a igual y que no fueran mirados como raros especímenes de un zoológico.

Años después a Omar Torrijos, como Jefe de Gobierno, le sería fácil tratar y entender a esta raza autóctona nuestra, tanto los Kunas, Teribes, Chocoes o Guaymíes, a quienes distinguió y respetó dentro y fuera de nuestras fronteras. Hay que recordar que Torrijos llevó en algunos de sus viajes al extranjero a los caciques.

Las bananeras fueron la especialidad de su estudio. Fue el Mayor Jefe de Zona que mayor cantidad de huelgas tuvo que controlar.

La historia de las huelgas en las bananeras antes y durante el período del Mayor Torrijos era motivo de un presupuesto especial donde se movilizaba una compañía de apoyo y se acantonaba armada en el área de la siembras con carpas y puestos de retenes y patrullas de 24 horas. La Chiriquí Land Co. pedía la tropa a la comandancia y asumía la deuda de los gastos de la misma. Era una tropa al servicio de la compañía en control de "los comunistas enemigos de la democracia y del progreso de la región, gracia a la United Fruit Co."

A las primeras huelgas, el Mayor Torrijos les dió el control clásico y tradicional, pero cada huelga le dejaba una experiencia y ya en las últimas lograba adelantarse a las soluciones y promovía la permanencia en el área de conflicto de un funcionario que representando al Presidente de la República pudiese dialogar con los dirigentes sin el uso y la presión de las fuerzas en custodia. Y es allí, estando en Puerto Armuelles se relaciona y conoce las inquietudes de los líderes auténticos y humildes como Martín Cano. .

Años más tarde el sindicato de las bananeras sería su primera fuerza política organizada en apoyo a sus gestiones de liberación. Y sería el "oro verde" nuestra primera lucha real contra una transnacional, con apoyo de otros países hermanos.

El desarrollo de los pueblos de la frontera fue su constante preocupación. Sabía que la riqueza de su producción agrícola no era aprovechada por la falta de caminos y la poca visión de los funcionarios de turno hacia esas áreas, cosa que obligaba a sus habitantes a ser antigobiernistas en su 80 o/o.

El Mayor Torrijos llegó a formar en un verano una compañía de fusileros en función de zapadores, al mando del Tte. Contreras, para que realizaran los cortes y la conformación del camino reforzado en grava para lograr transitabilidad de los vehículos.

Aquí amplió la metodología de trabajo en la comunidad: el comité realizaba actividades para lograr fondos, la población apoyaba en las tareas de acarreo, trabajos de apisonamiento, pico y pala, las mujeres cocinaban por turnos y los más acaudalados prestaban "pick ups" para transporte.

En 1968, cuando los moradores de Santa Clara, Monte Lirio, Cañas Gordas, Sereno y Piedra Candela se levantaron en armas y huyeron de sus pertenencias, un capitán dijo: "Son unos malagradecidos, tanto que hemos hecho por ellos. . ." Torrijos le contestó . . . "Cómo quieres que no se levanten en armas si nosotros les hemos tumbado su última esperanza". Ellos habían votado por Arnulfo Arias porque éste les había prometido construirles inmediatamente "subiera", la carretera.

El Mayor Omar Torrijos fue un experto innato de la sociología y la conducta social de los pueblos. Fue así como permitió y estrechó el contacto entre los núcleos humanos de la frontera Tico-Panameña. Ejemplo: Las Mellizas, Piedra de Candela, La Unión, Sabalito y Río Sereno, Agua Buena y Cañas Gordas, Coto 47 y Alto Quiel, Paso Canoa, La Cuesta, Balsa. Daba instrucciones a los Guardias para suavizar su trato con los ticos. Dijo: "el azúcar y el café que se obtiene del otro lado tico no es contrabando, es una compra de subsistencia. . . sean tolerantes".

De esta manera promovía las relaciones humanas entre los dos pueblos, invitaba a organizaciones juveniles para festivales en la frontera y les prestaba la murga para que les amenizara los bailes.

Los guardias y funcionarios ticos cruzaban la frontera y se emborrachaban en la cantina de Gozaine; y los panameños se iban a divertir en los prostíbulos de "Micho Lang" o de Villa Neilly.

Las giras médico-asistenciales las extendió hasta los moradores ticos, vecinos de la frontera.

De su propia iniciativa les conectó el acueducto de Paso Canoa a los moradores del área fronteriza. Dijo en una ocasión en Golfito, hablando con el Coronel Arias, Alias "Pecho de Hule", de Costa Rica:

"... La mejor manera de cuidar esta frontera es permitiendo que el panameño duerma en Costa Rica y el tico chupe y se emborrache en Panamá". Y el Mayor Torrijos tenía razón. Ni los cartógrafos podían determinar cuál era la línea fronteriza. Hacia el norte los panameños se introdujeron por la carretera en las condiciones, de los ticos, para llegar a Cañas Gordas o Río Sereno y en Paso Canoa había casas como la del "Macho" Jiménez cuya sala se encontraba en territorio panameño y la recámara en suelo tico.

Torrijos afianzaba esta amistad viajando muchas veces los fines de semana a San José donde alternaba con las autoridades políticas y policiales de Costa Rica. Y ese contacto le producía dividendos que años más tarde serían el secreto del éxito de su gestión canalera al estrechar los lazos de amistad con el pueblo y los dirigentes de los países fronterizos.

La Acción Cívica fue un principio doctrinario que los Estados Unidos impulsó en los ejércitos americanos para contrarrestar el comunismo. En Panamá, el Comandante Vallarino supo hacer un uso institucional de la misma y requería de sus diferentes comandos su implementación.

El Mayor Torrijos fue más allá del programa: primero organizó las figuras prominentes de la provincia en sus diferentes especialidades (médicos, dentistas, agrónomos, enfermeras, maestros, ingenieros, etc), en función de los programas que previamente habían sido solicitados por las comunidades. Segundo, hacía participar armoniosamente a todos los moradores del lugar en función de la gira.

Decía más tarde: "encontré que las comunidades progresaban cuando sus moradores se amarraban a un programa; la única pugna que surgía era la rapidez con que uno quería participar más activamente".

Torrijos transformó el fundamento velado de la Acción Cívica, tratando de buscar comunistas en las áreas rurales, en un plan de desarrollo comunal en donde la población tuviese su papel principal de ejecutor.

Estas giras (médico-asistenciales) de la Acción Cívica serían más tarde en su época de Jefe de Gobierno la doctrina de trabajo de la DIGEDECOP, hija de la revolución del 11 de octubre.

En Chiriquí, Torrijos había logrado poner en práctica todas sus enseñanzas logradas en Colón; su estatura castrense había crecido teniendo la oportunidad de ampliar el contacto y la influencia con más cantidad de oficiales jóvenes. Ya en ese momento su nombre infundía respeto, admiración y envidia en el sector militar.

En lo político, había conocido los entretelones y triquiñuelas de la política criolla; había conocido a los políticos tradicionales y los había calibrado por su honestidad algunos, y por su miseria, otros. Supo como se postulaba un diputado, el costo de su campaña, la demagogia de las promesas que nunca se cumplirían y la obligación de la Guardia Nacional de robar las urnas y alterar las papeletas para que ganaran las elecciones y fueran los Honorables Diputados de la Patria

Todo esto abonó su futuro plan de cambiar el tipo de representación popular donde cada corregimiento eligiera al hombre que convive con la comunidad, que sabe, conoce y puede responder por sus necesidades, que se puede constituir en el vocero de las mismas ante una Asamblea.

El Omar Torrijos de la Secretaría de la Comandancia ya es otro: El Tte. Coronel evolucionado que comenzaba a diagramar sus planes futuros para una nueva Guardia Nacional.

La experiencia de Omar en los campos antes desarrollados lo presentan con una madurez positiva en contraste con muchos de sus camaradas cronológicos de armas durante el golpe de 1968. Es por eso que puede superar la crisis de febrero de 1969 y la del 15 de Diciembre de 1969.

Omar Torrijos siempre admiró la lealtad, aborreció la mentira y al mentiroso. Y decía: "Cuando consultó a alguien y me dice mentira, no le digo nada pero no lo consulto más. . ."

Poseía un alto concepto de la amistad, la cual cultivaba y respetaba. En la primera visita que hizo el Presidente Carlos Andrés Pérez a Panamá, llegó un momento que éste le dijo: "Oye Omar, yo tengo un amigo aquí que se llama Carlos Iván Zúñiga. Tú no te molestas si lo visito en su residencia". Torrijos le dijo: "Carlos Andrés, si tú te hubieras ido sin visitarlo yo hubiera dejado de creer en tí. . ."

La crisis superada con sus compañeros de armas del año 1969 (febrero y diciembre) dejaron en él huellas de suma tristeza, porque precisamente lo traicionaron los que por razones cronológicas habían crecido y soñado con él en esos momentos de triunfo, es

decir, habían tenido más afinidad en el tiempo y en el espacio, en sus primeros planes de trabajo político.

El salir victorioso en esta crisis lo hizo ser más humilde y exagerar su sentido del perdón.

Torrijos detuvo la acción revanchista que habitualmente formaban los que se movían adulonamente a su alrededor y él los llamaba "los amigos de la causa". El decía: "El grande debe inclinarse ante el pequeño, porque si el chico se inclina besa el suelo".

El 15 de Diciembre fue para Torrijos su iluminación: Supo después de vencer que ese triunfo entrañaba un sacrificio e hizo votos de entrega total al pueblo, a los campesinos, a los estudiantes y a la lucha por la integración del territorio nacional.

Desde ese instante Omar Torrijos se volvió fatalista; todas sus conversaciones íntimas, muy íntimas, lo llevaban a un destino final trágico.

Torrijos aprendía diariamente de cada cosa con la que hacía contacto o con el que conversaba; sobre todo de los humildes y sinceros. Gustaba escuchar a hombres espontáneos como Tiquio Broce en Las Tablas, Villo Vergara en Chiriquí, Vicente Contreras a quien él llamó "El Rey de la Isla" en Bocas del Toro, Chocolate en Colón, Don Tulio Medrano en Ocú y otros en diferentes provincias.

Y lo mejor de todo era que aplicaba estas reglas sencillas y populares en las conversaciones y análisis de alta finanza con Ministro de Estado y representantes extranjeros o funcionarios del Banco Mundial.

La facultad de escuchar la hizo clave de su éxito: ¡dejaba hablar! Le molestaba cuando alguien interrumpía. No gustaba de los que se posesionaban de la palabra tratando de hacer un auditorio cautivo. Ante ellos muchas veces los dejaba con la palabra en la boca. Hablaba siempre de último, después de haber anotado los puntos importantes de las disertaciones o argumentos.

Torrijos tenía y defendía el trabajo en equipo, lo promovía y lo alababa. Creía que esa era la mejor manera de producir. Aborrecía el individualismo, lo creía egoísta. En un seminario corrigió a un mayor que dijo ". . .yo hice en mi zona. . ." Torrijos interrumpió y le expresó: "Mayor. . .recuerde que nosotros hicimos es más largo pero suena al oído mejor. . ."

Torrijos consideraba que los detalles eran la importancia del problema. Cuando enviaba un emisario evaluaba el informe por la suma de detalles que se

presentaban; decía: "No me interesan las palabras del hombre, deseo saber sus expresiones, sus gestos, reacciones."

Torrijos gustaba del buen humor; decía que el vive amargado sólo produce bilis y se le arruga la cara. Administraba la broma positivamente; ponía a sus secretarías a que llamaran a X Ministro o a X Coronel para hacerle un chisme personal de tal forma que lo preocupara o le produjera hilaridad. Tenía la facultad de averiguar las cosas poniendo "tablitas", como él las llamaba.

Torrijos admiraba y buscaba los cerebros económicos; a ellos les dedicaba tiempo, les consultaba, averiguaba cuáles eran los nuevos prospectos y lo que prometían; después de saber donde estaban los conquistaba y los traía al Gobierno.

Torrijos consideraba que la producción era más notable en ambientes positivos y agradables; por eso escogió la Isla Contadora para las discusiones medulares del tratado.

Cada viaje al extranjero le dio una enseñanza y un pulimiento. Para escoger una: de su viaje a Libia admiró de Kaddaffi su misticismo, su honradez religiosa, su fanatismo sin límite, su orden para dedicarle tiempo a la oración y a la subversión. Admiró de Kaddaffi su área de retiro, una carpa en el desierto, ya que él, Torrijos tenía su choza en Coclecito donde dedicaba tiempo para meditar. Sus mejores producciones fueron en esa soledad; cuando llegaba a la ciudad tenía "el tanque lleno".

Omar Torrijos, el compañero de armas, tenía un alto y respetuoso concepto de sus últimos alumnos del Estado Mayor a quienes él llamaba cariñosamente Chito, Fulito Fisher, Compadre Contreras, Bellido, Justini, Noriega, Ayalita. Siempre antes de tomar una decisión los consultó, los escuchó: había—el mismo definía—algunos exaltados, otros parcos sin expresión pero prácticos, otros idealistas, otros mesurados que

ponían la nota de paz y calma por su experiencia y otros totalmente decididos a todo lo que fuera.

Se enorgullecía de ese equipo de hombres que le ayudaban en su misión y decía: "Aquí están los sobrevivientes de la trampa y la traición; nosotros somos la última bachada, si estamos aquí es porque somos hecho de otro barro, no sufrimos ni de catarro".

Torrijos hacía distribuir toda la literatura, proyectos y análisis del Gobierno con carácter secreto dentro del Estado Mayor.

Utilizaba a cada hombre del Estado Mayor según su habilidad; nunca produjo celos en sus misiones. Repetía. "En momento de crisis unos deben ser los preocupados por el problema y otros deben estar frescos para la solución". Y así manejó el problema del tratado: empuñó a algunos de su comando en misiones administrativas, a otros les dio funciones tácticas y a otros representación política, mientras mantenía subalternos prestos a reemplazar por emergencia a sus dirigentes.

Enseñó al Estado Mayor que cada uno tenía una misión y un peso específico y que esa misión era igual para todos en magnitud e intensidad, y que la suma de todos constituía el valor de la fuerza sustentadora del Gobierno Central.

Omar Torrijos, el líder, el Viejo, el General que venía de regreso, también gustaba del misterio y de las cosas extrasensoriales. Ultimamente le hablaban constantemente de actos de hechicería y acciones ocultistas y él respondía:

"...Yo tengo un libro científico que me trajeron de España que se llama "La Era de Acuario" No.2 y que termina diciendo:

¡"Los Acuarianos no mueren"!

¡...Y Torrijos, Acuario del 13 de febrero, NO HA MUERTO



**POR EL PROGRESO Y SUPERACION
DE LA NUEVA REPUBLICA**

NO AL CONTRABANDO

Dirección General de Aduanas

Recordando a Gandhi

Por: LOUIS FISCHER

Jesús y el Mahatma Gandhi

Entre los que iban a sentarse a los pies de Gandhi, figuraban misioneros cristianos. Amaba a Jesús y los fanáticos hindúes hasta lo acusaban de ser un cristiano en secreto. El consideraba esto "tanto una calumnia como un cumplido. . . una calumnia porque hay hombres que me creen capaz de ser algo en secreto. . . y un cumplido por qué así reconocen, de la mala gana, mi capacidad de apreciar las bellezas del cristianismo".

Siempre tolerante e imparcial, Gandhi dudaba de que sólo los sagrados Vedas hindúes fuesen el verbo revelado por Dios. "¿Por qué no la Biblia y el Corán?" preguntaba.

Lo fastidiaba la rivalidad existente entre las religiones. En 1942, cuando me hospedaba en su casa, noté el único adorno que había sobre las paredes de barro de su pequeña cabaña; y una estampa en blanco y negro de Jesús, debajo de la cual estaban escritas las palabras "El es nuestra paz."

Le pregunté qué significaba eso, ya que él no era cristiano.

"Soy cristiano e hindú y musulmán y judío", me replicó Gandhi.

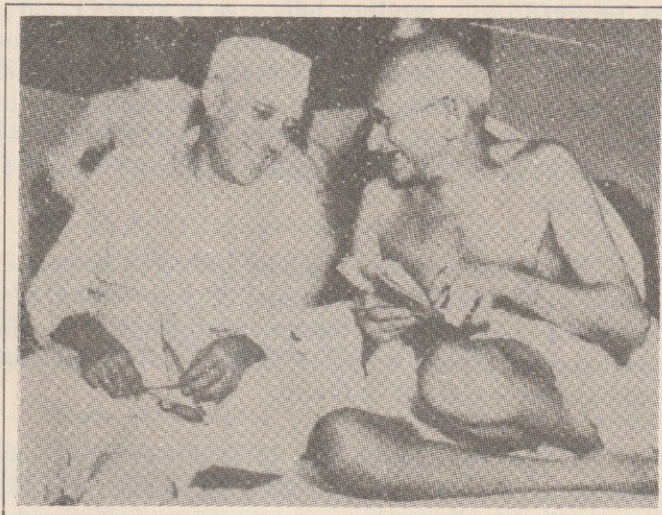
Estas palabras hacían de él un cristiano mejor que muchos cristianos.

Gandhi planteaba un problema desconcertante a los teólogos cristianos de la India: él, un hindú, era la persona que más se parecía a Jesús en el mundo.

"Y, así, a uno de los hombres más cristianos de la historia no se lo llamaba cristiano", comentó el doctor Stanley Jones, un destacado misionero norteamericano que pasó muchos años en la India y muchas horas en estrecha relación con Gandhi. "Dios usa muchos instrumentos y Él puede haber usado el Mahatma Gandhi para cristianizar a la cristiandad no cristiana."

El mensaje de Gandhi a los cristianos de todo el mundo era que el hombre del siglo XX puede ser un cristiano. S.K. George, un cristiano sirio de la India y disertante del Bishop's College de Calcuta, escribió un libro titulado *El desafío de Gandhi al cristianismo* y dedicó la obra "Al Mahatma Gandhi, quien hizo de Jesús y Su Mensaje fueran reales para mí." El reverendo K. Matthew Simon, de la Iglesia Cristiana Siria de Malabar, en la India, dijo de Gandhi:

"Fue su vida lo que me demostró, más que nada,



que el cristianismo es una religión practicable incluso en el siglo XX."

Durante muchos años de tierna amistad, Charles Freer Andrews, el misionero inglés y Gandhi, se hicieron tan íntimos que el Mahatma dijo de él: "Es algo más que un hermano para mí."

Gandhi lo llamaba "Charlie" y Andrews lo llamaba "Mohan".

"No creo que pueda sentir por alguien más afecto que el que siento por el señor Andrews", escribió Gandhi.

El santo hindú no encontraba ningún espíritu más afín que Andrews, el cristiano; el misionero cristiano no hallaba un mejor cristiano que Gandhi, el hindú.

En Sudáfrica, por un momento, Gandhi pensó en hacerse cristiano. Pero había preguntas que no hallaba una respuesta satisfactoria. ¿Por qué, les preguntaba Gandhi a los cristianos que procuraban convertirlo, Dios tuvo un solo hijo? Si él tenía uno. . . ¿por qué no otro? En el hinduismo, hay muchas encarnaciones humanas del Todopoderoso. ¿Por qué sólo se podía ir al paraíso y hallar la salvación como cristiano? ¿Le estaba reservado el paraíso a los cristianos? ¿Era cristiano Dios?

"Creo que, en el otro mundo, no hay hindúes ni cristianos ni musulmanes", dijo, años después, ya en la India.

También en Sabarmati y en Sevagram,, los misioneros que se sentaban en el suelo en su cabaña trataron de convertirlo al cristianismo. El, con palabras suaves, procuró hacer otro tanto. (Pero... ¿por qué enrolar a un santo en una iglesia?).

En esos seminarios, Gandhi solía reprender a los misioneros porque hacían cristianos a los hindúes hambrientos a quienes daban de comer y a los hindúes enfermos a quienes curaban.

"Hagan de nosotros hindúes mejores", decía Gandhi pudo haber convertido a muchos cristianos al hinduismo. Habría bastado una insinuación suya para que la señorita Slade y otros se hicieran hindúes. Pero sólo les dijo que fueran buenos cristianos.

Finalmente, aceptó a Jesús, pero rechazó el cristianismo. Formuló su doctrina con mucha claridad en la Asociación Cristiana de jóvenes de Colombo, Ceilán, en 1927.

"Si sólo tuviera que afrontar entonces el Sermón de la Montaña y mi propia interpretación de él, yo no vacilaría en decir Oh, sí, soy cristiano. Pero, en un sentido negativo, puedo decirles que gran parte de lo que sucede en el cristianismo es una negación del Sermón de la Montaña.

Y agregó este dardo:

"Y, por favor, fíjense en lo que les digo. En este momento, no me refiero a la conducta cristiana. Hablo de la creencia cristiana, del cristianismo tal como se lo entiende en Occidente."

Gandhi proyectó un poco más de luz sobre esta opinión cuando pasó unos días con él en 1946.

"Pablo no era judío," dijo. "Era griego. Pero tenía una mentalidad retórica, un modo de pensar dialéctico y desfiguró a Jesús. Jesús poseía una gran fuerza, la fuerza del amor, pero el cristianismo se deformó cuando pasó al Occidente. Se convirtió en la religión de los reyes."

Esta repulsa reflejaba su decepción, cada vez más profunda, ante la civilización occidental. Al observar la caída del mundo en la guerra durante la década 1930-40 Gandhi adoptó una posición crítica creciente frente al Occidente y se hizo cada vez más pacifista. Nunca fue una pacifista total, nunca fue una absolutista tolstoiano en el sentido de ser una persona reacia a apoyar la guerra en ninguna circunstancia. Pero a los que preguntaban por qué apoyó la Primera Guerra Mundial, y se negó a respaldar la más justificable Segunda Guerra Mundial contra el nazismo alemán, el fascismo italiano y el militarismo japonés, habría podido contestarles que él era distinto y el mundo era distinto. Confiaba más en la no violencia y menos en

el Occidente. Veía en el fascismo, el stalinismo, la guerra, el crimen y la corrupción, demostraciones relacionadas con el triunfo de la violencia occidental sobre la moral cristiana y consideraba, por ello, que la violencia no podía curar los males causados por la violencia. Si hubiese sido un político cuyo país debía afrontar una invasión, Gandhi quizás no se habría permitido el lujo de unas perspectivas a tan largo plazo (lo cual fue probablemente la razón de que prometiera permanecer "fuera del mundo oficial" hasta en la India independiente), pero, como superpolítico, con los ojos del espíritu, veía que la humanidad se destruiría a sí misma si no adoptaba esa posición de largo alcance, terapéutica. En el umbral de la guerra, siempre hay una respuesta convincente para entrar en ella. La estrategia gandhiana se puede aplicar cuando la semilla de la batalla es sembrada por la codicia y esparcida en todas partes por el odio y la estupidez.

La no violencia de Gandhi fue, antes que nada, un dogma de ética personal que incluía la verdad, el amor, el servicio a la comunidad, métodos y medios escrupulosos, no herir a nadie con la acción o con la palabra, la tolerancia afectuosa de las diferencias y la falta de deseos, o, por lo menos, la moderación al perseguir bienes materiales.

En segundo término, la no violencia de Gandhi es una técnica para impedir todo conflicto entre las razas, las comunidades y los países.

"Vuelve la linterna hacia dentro", exhortó repetidas veces. "Quizás la culpa sea en parte tuya."

Juzguen, negocien, sean árbitros, pedía. De lo contrario, una riña interreligiosa o un disturbio racial crearán inmediatamente combustible para otra y una guerra producirá los venenos, los temores y las malas intenciones que hacen más probable una segunda y una tercera. La violencia se perpetúa a sí misma.

Estas, son verdades simples. Gandhi lo sabía. En 1946, le sugerí que debía predicar la paz al Occidente.

"¿ Por qué necesita el Occidente que yo le diga que dos y dos son cuatro?", me respondió.

Aparentemente, el cerebro occidental ha captado esta aritmética, pero la conciencia y el corazón del Occidente no pueden deducir de ella las consecuencias prácticas. De ahí las críticas de Gandhi al mundo cristiano. Pero tampoco había en él ceguera ante los defectos de la India.

"Aquí tengo labor pendiente, aún", afirmó al discutir una visita al Occidente.

"Tenemos demasiados hombres de ciencia, demasiados pocos hombres de Dios. Hemos captado los misterios del átomo y rechazado el Sermón de la Montaña."

YO TENGO UN SUEÑO

Por: MARTIN LUTHER KING, JR



En agosto 28 de 1963, más de 250 mil americanos de 60 mil de ellos blancos, participaron en la marcha hacia Washington por trabajo y libertad, para demandar de inmediato el proyecto de derecho civil y la implementación inmediata de garantías básicas en la declaración de independencia y las enmiendas XVIII, XIV y XV.

Esta fue la demostración más grande en la historia de la capital de la nación.

La procesión ordenada se movió desde el monumento de Washington hasta el Memorial de Lincoln, donde Phillip Sandolph, Martín Luther King, Roy Wilkins, Walter Reutler y otros, se encontraron en este inmenso encuentro. La intervención del Dr. King tuvo un gran efecto sobre la audiencia y ha sido ampliamente publicada y ha sido reeditada aquí con la autorización del Señor Martín Luther King, Jr.

"Hace 5 años, un gran americano, que bajo la sombra de él, estamos firmes, firmó la proclamación de la emancipación.

Este decreto trascendental (importante) llegó como un gran faro de luz y esperanza a millones de esclavos negros que han sido quemados en la llama de la ardiente injusticia."

Es obvio que hoy día América no ha cumplido con su pagaré (promesa) con respecto, al menos, con los ciudadanos de color.

En vez de honrar esta obligación sagrada, América le ha dado al negro un cheque malo, un cheque que ha venido hacer una mala marca (marcado) "insuficiente fondos". Pero nosotros no rehusamos a creer que hay insuficientes fondos en la gran bóveda de oportunidades de esta nación. Es que ésto que hemos venido a cobrar este cheque que dará las riquezas de la libertad y la seguridad de justicia.

Nosotros también hemos venido a este lugar santo para recomendarle a América de la feroz urgencia de AHORA.

Este no es tiempo para compromisos de refrigerios o de adquirir drogas, tranquilizantes de gradualismo. Ahora es el momento (TIEMPO) de hacer real las promesas de la democracia.

Esto vino como un amanecer de júbilo al final de una noche larga de cautiverio. Pero un año después, debemos afrontar el trágico hecho de que el negro aún no es libre.

Pero cien años después la vida del negro está triste lacerado por las esposas de segregación y las cadenas de discriminación. Cien años después el negro vive en una isla desolada de pobreza en el medio de un vasto océano de prosperidad material.

Cien años después el negro sigue lángido en las esquinas de la sociedad americana y se encuentra así mismo exiliado en su propia tierra. Es por eso que nosotros hemos venido hoy día a dramatizar esta espantosa condición.

En esencia, nosotros hemos venido a la capital de nuestra nación a cobrar un cheque. Cuando los arquitectos de nuestra república recibieron las magníficas palabras de la Constitución y la Declaración de Independencia, ellos estuvieron firmando un pagaré en el cual cada americano iba a ser heredero. Esta nota fue una promesa que todo hombre tendría el derecho inalienable a la vida, libertad y al seguimiento de la felicidad.

Ahora es el tiempo de levantarse de la oscura desolación en el valle de la segregación hacia el camino de la justicia social. Ahora es el tiempo para abrir los puestos de oportunidades a todos los hijos de Dios. Ahora es el tiempo de elevar (sacar) nuestra nación de la arena movediza de la injusticia racial hacia la roca sólida de hermandad.

Será fatal para la nación el pasar por alto la urgencia del momento y de menospreciar la determinación del negro.

Este caluroso verano el descontento del negro no pasará hasta que venga el fortificante otoño de libertad e igualdad, 1963 no es el final, sino el principio.

LA INDEPENDENCIA DE PANAMA

Y

EL TRATADO DE 1903

El Istmo de Panamá fue, desde el 28 de noviembre de 1821, fecha en que se separó de España, un territorio geográfico voluntariamente agregado a la política de Bogotá, pero en constante lucha histórica contra el centralismo de la metrópoli colombiana. La nacionalidad panameña, por lo tanto, no fue en 1903 ningún "invento" extranjero, sino por el contrario: un botín de atraco de los extranjeros.

En efecto, en el año 1903, los Estados Unidos de América lejos de "inventar" en Panamá un "país artificial" -como injuriosamente afirman sus historiadores- lo que en realidad hicieron fue burlar ignominiosamente la identidad nacional panameña que ya había sido cohesionada popularmente a lo largo de todo el siglo XIX. En aquel momento, el gobierno norteamericano consiguió explotar en Panamá los legítimos sentimientos de los istmeños y, en la trama de un astuto complot internacional urdido por el francés Philippe Buenau-Varilla, negoció con la obligación criolla la bochornosa compra-venta territorial del istmo y pactó además para su provecho, la hipoteca a perpetuidad de la soberanía del Estado; todo, a cambio de la promesa de "independencia instantánea". . . más de diez millones de dólares para la nueva República.

En 1903, todo estuvo consultado; la esperada "independencia instantánea" hábilmente prometida por Buenau-Varilla a la oligarquía criolla, se inició exactamente a las 6:30 p.m. del día 2 de noviembre con el arribo a la bahía de Colón del USS "Nashville", y quedó definitivamente consolidada el día 5 de noviembre, con la llegada del USS "Dixie" al mismo puerto. (Luego, por supuesto, de la proclama política de rigor que lleva la fecha del 3 de noviembre y la firma de los muncípes).

La independencia del istmo fue indudablemente la primera intervención norteamericana en la República; noviembre de 1903 fue una burda ingerencia en las fronteras de un pequeño Estado que venía por su cuenta buscando nacer a la vida republicana, y que tenía todo el derecho del mundo a diseñar independientemente las bases de su propio destino. Y fue también en noviembre de 1903, una agresión máxi-

ma a la República de Colombia, una agresión en la que el gobierno de los Estados Unidos violó de manera incluso cínica, todas las normas del derecho internacional y todos los pactos diplomáticos, comenzando por aquel tratado Mallarino-Bidlack que había comprometido nada menos que a garantizarle a Bogotá y frente a cualquier intento de intervención por parte de una potencia extranjera - los entonces "legítimos derechos colombianos de soberanía y propiedad en el istmo de Panamá."

El Tratado de 1903, que ningún panameño firmó contenía cláusulas ignominiosas que afrentaban la dignidad y soberanía de Panamá, incluso reconoció por el propio Secretario de Estado Norteamericano John Hay, quien decía: "Usted y yo sabemos muy bien cuantos puntos hay en este tratado que todo patriota panameño objetaría", algunas de ellas son:

- "Estados Unidos garantiza y mantendrá la independencia de la República de Panamá."

- "Estados Unidos podrá intervenir en cualquier punto de la República de Panamá para restablecer la paz y el orden constitucional si hubiere sido perturbado en virtud del tratado público que aquella nación asumió o hubiera asumido o hubiera asumido".

- "La República de Panamá concede a Estados Unidos todos los derechos, poder y autoridad que Estados poseerían y ejercitarían como si ellos fueran soberanos del territorio dentro del cual están situadas las mencionadas tierras y aguas; con entera exclusión del ejercicio de tales derechos, poder y autoridad por la República de Panamá."

- "La República de Panamá conviene en que las ciudades de Panamá y Colón cumplirán a perpetuidad los reglamentos de carácter preventivo y curativo dictados por Estados Unidos."

- "El mismo derecho y autoridad se concede a Estados Unidos para el mantenimiento del orden público en las ciudades de Panamá y Colón y en los territorios y bahías adyacentes en caso que la República de Panamá, a juicio de Estados Unidos, nos estuviere en capacidad de mantenerlo."

Fuerzas de Defensa de Panamá (1989)

Pareciera que el liderazgo fue un mito, y muchos lo han justificado como una mentira o leyenda, recurriendo a desestimar a líderes potenciales que hubieran podido dirigir una organización.

1.- ¿Es el liderazgo una habilidad?

Muchos piensan que liderazgo es una habilidad o destreza, algo alejado de la verdad. Los grandes líderes pueden ser tan escasos como los grandes músicos, pintores deportistas, actores, de la misma forma que las personas tienen un potencial para el deporte, la pintura, la música y la actuación; así mismo las personas tienen un potencial de liderazgo.

Existe una carencia de líderes en altos cargos políticos, igualmente, hay muchos líderes en todo el país, que representan roles en su forma más adecuada.

Una persona puede ser líder de una organización y desempeñar un rol muy normal en otra.

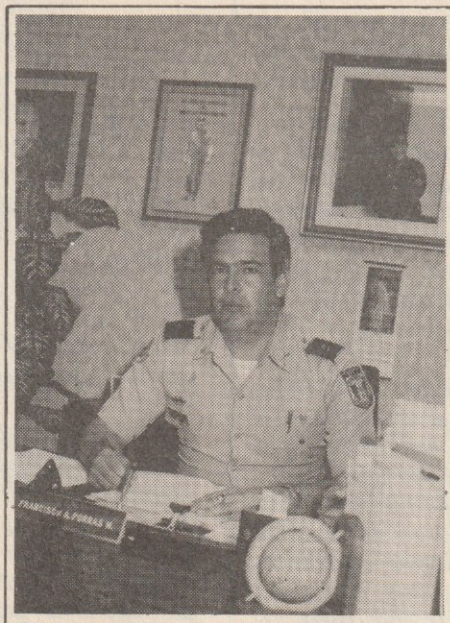
Ejemplo, muchos, de los líderes sindicalistas que asistieron a la escuela de líderes ejercen liderazgos positivos en clubes deportivos, en organizaciones religiosas, en partidos políticos y grupos cívicos.

Es un hecho veraz que las oportunidades de liderazgo son muchas y que están al alcance de la mayor parte de las personas.

2.-¿Los líderes nacen o se hacen?

Revisando la vida de los grandes hombres que fueron líderes, pareciera que hubieran llegado al mundo con una dotación genética extraordinaria, y que al toque de una varita mágica, el futuro le hubiere asegurado el pronóstico, de que "va a ser un líder".

MAYOR FRANCISCO A. PORRAS



"NO ESCOGERIA AL HOMBRE QUE ESTA DISPUESTO A ENFRENTARSE A UN TIGRE O A PRECIPITARSE EN UN RIO SIN PREOCUPARSE DE SALVAR LA VIDA O MORIR, ELEGIR SIN DUDA, A UN HOMBRE QUE CONSIDERASE UN OBSTACULO CON LA PRUDENCIA REQUERIDA Y QUE PREFIERE TRIUNFAR POR LA ESTRATEGIA".

CONFUCIO

Afirmamos que esto no es cierto, las capacidades destrezas y habilidades de liderazgo pueden aprenderse, y que todos podemos ser educados, si tenemos el deseo de aprender y no tenemos dificultades que obstaculicen el aprendizaje.

Además, cualquiera que sea la dotación natural que aportemos al rol de liderazgo, puede ser mejorada; "la nutrición es más importante que la vocación" para sentenciar quien llega a ser un líder con éxito.

Es un proceso profundamente humano, donde hay ensayo y error, triunfos y derrotas, éxitos y fracasos, tiempo y espacio, alegría y tristeza, oportunidad y casualidad, sagacidad y percepción.

Aprender a ser líder, es algo así como aprender a ser padre, la niñez y la adolescencia proporciona los valores básicos y los modelos del rol.

Los libros pueden ayudar a entender lo que sucede, pero para quienes están preparados o listos, la mayor parte del aprendizaje se hace mediante la experiencia.

3.-¿Son los líderes Carismáticos?

Se ha afirmado que "Carisma, es un don que concede Dios gratuitamente y en abundancia a una criatura."

Algunos líderes son carismáticos, han existido en el mundo poquísimos con esa fantasía de inspiración divina.

En una época se creía que las condiciones de liderazgo eran innatas; los líderes nacían con este Don, y eran llamados a su destino por medio de algún proceso oculto.

Podían llamarse a esta teoría de liderazgo del "Gran hombre", se consideraba que el poder se confería a un número muy limitado de quienes eran de buena sangre, podían ser líderes, los demás debían ser conducidos.

Unos creen aún que el líder carismático es el que tiene mejor figura o sonrisa, mayor estatura, mejor voz, más bonachón, el de mejor facilidad de palabras.

Todas estas son afirmaciones y conceptos equivocados, el carisma es el resultado de liderazgo eficiente y eficaz, y no al revés, y quienes lo

ejercen y lo desempeñan bien, reciben el respeto, e incluso simpatía de sus seguidores, lo que aumenta una conexión de aproximación entre ellos.

4.-¿El liderazgo solo existe y se ejerce en la cumbre de una organización?

Es probable que sin querer hayamos caído en este mito por haber dirigido nuestra atención con exclusividad en liderazgo superiores; pero esto no es cierto.

Mientras mayor sea la organización, existen más probabilidades de que existan más roles de liderazgos.

Ejemplo, un partido político minoritario de personas no tienen las mismas probabilidades de tener múltiples liderazgos, ni hay las mismas oportunidades que en un partido mayoritario, así mismo ocurre en sindicatos, cooperativas, asociaciones, etc.

A medida que las organizaciones aprenden sobre este tema y crean en los relevos o cambios de dirección y la multiplicación de los roles de liderazgo, mejor funcionamiento y resultado positivo obtendrán.

5.-¿El líder controla, dirige, empuja y maneja?

Quizás este sea el mito más controversial, nadie quiere ser controlado, dirigido, empujado, manejado y manipulado.

El liderazgo no es el ejercicio de poder por sí mismo, como la adecuación de otros.

Los líderes deben ser capaces de interpretar los deseos y propósitos en realidad, poniendo en línea la actividad, eficacia y potencia de una organización y siguiendo un fin interesante y determinado.

Hay quienes afirman que lo más importante en un liderazgo es el contacto humano, para tocar una pieza musical en una orquesta, lo importante es que haya una relación positiva entre los propios músicos.

Cuando grandes organizaciones se convierten en pujantes, prósperas y grandes, cualquiera que sea el rol que desempeñen, es que cuenta con gran cantidad de líderes que dirigen halan, empujan, inspiran, ordenan creando expectativas con retos alcanzables, recompensando el progreso hacia objetivos más que manipulando, y habilitando; eduquemos a las personas para que usen sus propias iniciativas y sus experiencia, más que negárselas o limitarlas.

Una vez que despejemos estos mitos, la cuestión no es como llegar a ser líder, sino más bien como mejorar y hacer eficaz un liderazgo en una organización ya sea política, social, cultural, religiosa, etc. y como dirigir y hacerse cargo en el liderazgo de dicha organización.

Imitemos a nuestros líderes que creen y han desarrollado un liderazgo transformativo en nuestras organizaciones y en nuestra arquitectura social. Dijo Omar Torrijos: "La misión de un dirigente es ser imprescindible por el menor tiempo posible". Sentenció el Comandante Manuel Antonio Noriega: "La dirigencia, no es patrimonio de ningún individuo o grupo particular, sino más bien una capacidad general para la participación de todos."

6.-¿Los militares pueden ser dirigentes?

Algunos escritores sociólogos piensan, especialmente Pablo Pigors y Ordway Tead, que los militares no son dirigentes, porque usan el mando, que es un método sutil de control por la fuerza.

Ellos piensan que los que obran mediante la fuerza y la dominación no merecen concederles el título de "dirigentes".

Esto es una mera opinión en la que no necesitamos detenernos mucho, pero si vale la pena añadirle un matiz valorativo de distinguir el mando y la dirección.

No puede haber mandato sin dirección, tanto el que manda como el que dirige realizan un esfuerzo para orientar y dirigir el comporta-

miento de los demás hacía un fin determinado.

Santamaría en su diccionario de sinónimos escribe con propiedad que el vocablo "mandar" tiene los diferentes sinónimos: dirigir, gobernar, controlar, regentar, disponer, administrar, etc., entonces nos preguntamos, ¿pueden dirigir los que mandan?

"El hombre nunca, ni ha vivido, ni vive aislado."

El hombre desde las cavernas hasta nuestros días, ha buscado el vivir en grupos, "cuando unos hombres se juntan aparece el mando", y de hecho aparece la autoridad, el hombre es sociable por naturaleza "y la misma tendencia a la conservación de su especie, obliga a los hombres a juntar esfuerzos, nuevas energías, grandes metas ya sea para defenderse o para lograr un nuevo bienestar", este es un planteamiento de "Filosofía del Don de Mando Militar", del General Manuel Antonio Noriega.

Una sociedad sin dirigente, no es tal sociedad "Y debe crearse la armonía entre los que mandan con autoridad y los que deben obedecer. Ese es el gran arte para triunfar en los grandes ejércitos y de las grandes sociedades."

"El que no ha sabido obedecer en su juventud, difícilmente podrá llegar a saber mandar en su edad madura."

En todos los grupos existen patrones de dominio y sumisión, ya sean vistos o disimulados, aunque la situación sea inconcientemente reconocida por dirigentes y dirigidos.

Todo dirigente tiene que revertirse de autoridad para poder mantener una disciplina que le ayude a conducir al grupo hacía metas precisas; sino mantiene este equilibrio, conducirá el grupo hacía el fracaso.

Por eso, el hombre tiene que saber en que momento debe ser sumi-

so, y en que momento dirigido y mandado sin llegar a los extremos y así lo afirma Jesucristo "mandad entre vosotros, el que ha sabido obedecer", "El que no sabe mandar a su propia naturaleza jamás podrá saber mandar a las otras naturaleza humanas."

Un Jefe militar no puede tener sentimientos, ni emociones personales, ni personalistas.

Cuando el Jefe Militar, lo mismo que un padre, castiga, castiga con cariño y cuando premia, premia con cariño, por consiguiente, del resentimiento del castigo, no constituye de manera una antipatía del superior al subalterno: no constituye un halago del superior hacia la subalterno, "porque el que ama castiga," dice la Biblia.

"Un hombre que vea donde otros no ven, un hombre que decida cuando otros se confunden, un

hombre que ría cuando otros lloran; un hombre que lucha cuando otros se tiran al suelo y un hombre que dice ni un paso atrás, cuando otros tienen confusión ante los intereses de la patria, de la honra y gloria de la nación," sentencia el Comandante Noriega.

Desde todos los rincones de la patria donde exista un hombre de las Fuerzas de Defensas, hay un hombre de trabajo, de lucha, de patria y a la vez de liderazgo.

Y así acuden a él para que solucione el problema al obrero, a la madre angustiada, a la maestra, al sacerdote, al estudiante, al niño a la autoridad y a la comunidad.

En Panamá, donde debemos de andar siempre de paso de vencedores y para andar a pasos de vencedores es necesario andar con solidez y confianza y sin duda, todo esto nada más se realiza con dirigentes mi-

litares y civiles que crean "En el espíritu de compañerismo, espíritu de amistad, espíritu de sufrimiento, espíritu de dureza, espíritu de fuerza combatiente, espíritu de disciplina, espíritu de lealtad y hasta espíritu de la muerte con humor, valentía, si fuera necesario." (Todas las citas anteriores fueron sacadas del documento de "Filosofía del Don de Mando Militar del Comandante Noriega."

Después de estas particulares reflexiones sobre el liderazgo sabemos que no tenemos la verdad absoluta; pero buscamos escudriñar y encontrar en estos momentos cuando la patria está herida; los hombres dirigentes que ella necesita.

Tú, amigo lector, quizás acabas de descubrir que eres uno de ellos. El momento de hoy, es hoy, no mañana.

¡ATREVETE!

Viene de la Pág. 19

Rosenfeld, uno de los periodistas despedidos, apuntó que el criterio fundamental es "la maníaca idea de hacer propaganda contra la URSS."

En marzo de 1983 el presidente Reagan firmó la directiva que recrudeció en gran medida la censura administrativa respecto a cualquier tipo de publicación formulada en la prensa por los empleados estatales les priva para toda la vida del derecho constitucional de intervenir en la prensa. Al mismo tiempo se reprime a los periodistas que de una manera u otra contribuyen a publicar informaciones indeseables al equipo de Reagan. Muchos declararon que esta directiva de Reagan representó el retorno a los años 50. La revista *Centener Magazine* calificó la decisión presidencial como acto que "no tiene precedente" y es que "incompatible con la Constitución de E.E.U.U. la conclusión hecha por la revista es exponente de la preocupación de los norteamericanos por el futuro de las libertades democráticas proclamadas en la Ley Fundamental de E.E.U., ante todo en su primera enmienda que establece la libertad de palabra y de prensa.

En múltiples ocasiones se atacó la ley de "libertad de información" vigente en los E.E.U.U., desde 1966. Reagan logró hacer que el Senado aprobara el proyecto de ley que estipula—según la prensa estadounidense—introducir en la ley de "Libertad de información" más de 40 enmiendas que limitarían notablemente el acceso de los medios sociales a la información.

Paralelamente al proceso de limitar y callar la información también cobra vigor otra tendencia. Se trata del flujo de desinformación, sin precedente en la historia de E.E.U.U., destinado a justificar y dar aspecto favorable a la anti-democrática política de la Administración. En este sentido se recurre a mentiras de todo calibre, a la manipulación de los hechos, a la fabricación de versiones "oficiales" de tal o cual acontecimiento. La máquina de mentiras y de hipocresías funciona a plena marcha.

En las campañas propagandísticas llevan la voz cantante los representantes de la Administración: definen el contenido principal y la orientación global del flujo de información que viene a parar en Associated Press (AP—, UPI, así como en tres importantísimas cadenas de televisión: ABC, CBS y NBC. Por medio de estos centros de información llega a los periódicos, revistas, compañías de TV y de emisoras de radio, y luego se difunde por el mundo. Así se moldea la opinión pública "mundial" conveniente a la Casa Blanca.

En el Departamento de Defensa de E.E.U.U. se controla los canales de información y se cierra aquellos por los que pueda escapar información indeseable para el complejo militar-industrial. Contra los autores de artículos reveladores se organizan campañas calumniosas y procesos judiciales, se les persigue acusando de "traicionar a la nación."

John Oaks, experiodista del *The New York Times* señaló que "el caso de invasión de Granada puso de manifiesto la aspiración del Presidente de amordazar la prensa libre".

EL CONCEPTO DE BAJA INTENSIDAD

APLICADO AL CONCEPTO DE LA GUERRA DE VON CLAUSEWITZ

Por: Capitán Tomás García Tovar
Jefe de la 6ta. Cía. Expedicionaria
e Instructor de la Escuela de Líderes.

Tomando en cuenta el concepto de Clausewitz donde dice que "La Guerra es la continuación de la política por otros medios", se puede afirmar que los C.B.I. (Conflictos de Baja Intensidad) son el límite entre la guerra y la política (ya sea de ida o de vuelta) ya que en este tipo de conflicto (C.B.I.) se aplican tanto medidas políticas como de guerra; paso a explicar:

Si tomamos en cuenta una nación que se encuentra en guerra total, el paso siguiente de dar será bajar la intensidad de los ataques o medidas de guerra hasta llegar a un (C.B.I.) tomando en cuenta, que unos de los ejércitos tiene que ir siendo vencido y derrotado hasta que se vayan quedando los residuos de resistencia que no logran organizar maniobras de suficientes potencia, como para considerarse un ataque organizado convencional (cayendo así en una relativa Guerra de Guerrillas). Lo interesante es que en este período que puede ser prolongado, ya se van implantando cada

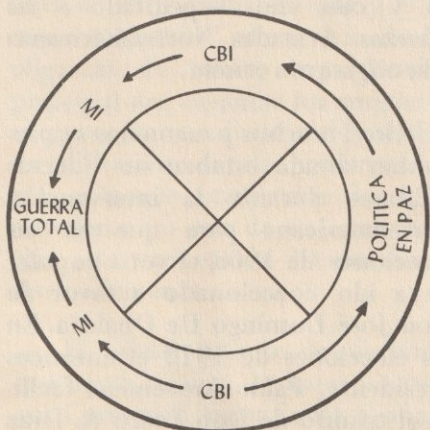
vez más las medidas políticas en el país, hasta que se logre vencer totalmente el enemigo y empezar entonces, a convivir completamente en paz, administrando al país desde el punto de vista político.

neutralizar a los opositores violentos del gobierno, los mismos, se podrían fortalecer hasta organizarse tanto que pueden llevar al país a una guerra total.



En caso contrario sería, un país que estando en paz total, van apareciéndole disidentes al Gobierno, que en forma progresiva van incrementando medidas de violencia o insurgencia entrando así en (C.B.I.), de igual manera que el caso anterior. Durante este periodo de tiempo, el gobierno continuará promoviendo medidas políticas ya sea, para reprimir a los insurgentes o buscando la tranquilidad del país, mientras que al mismo tiempo, se tienen que ir incrementando las medidas tácticas para hacerle frente al enemigo del Estado y en este caso, a seguir, con tal que no se logre

Lo anteriormente visto es un aspecto relativamente doctrinario pero si vemos la realidad con que los EE.UU., aplican los (C.B.I.), del "Burro y la zanahoria" tratando de embuir a estos países en conflictos internos (C.B.I.) que nos van desgastando, entonces, poner por delante una paz inalcanzable que lo que nos hace originalmente es caminar en el sentido de los intereses norteamericanos, con tal que algún burro decida no caminar, a pesar de la zanahoria al frente, entonces, fustigan con la probabilidad de guerra hasta que de igual manera logren sus objetivos.



EL PROCESO REVOLUCIONARIO VEINTIUN AÑO DESPUES

Por: Tte. David O'calagán

CONFERENCIA PRESENTADA A FUNCIONARIOS DEL MINISTERIO DE TRABAJO

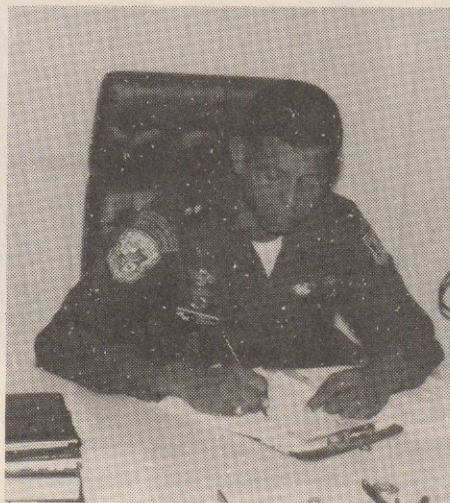
Hay quienes pretenden decirnos que en estos veintún años de proceso revolucionario no ha ocurrido nada. La presencia de ustedes en esta Base Militar, que es símbolo de la lucha de la descolonización nacional emprendida por el pueblo panameño y concretizado por nuestro proceso revolucionario, constituye uno de los mejores ejemplos de los cambios que se han producido con el proceso; decimos esto porque ustedes son funcionarios del Ministerio de Trabajo que están al servicio de los verdaderos intereses de los trabajadores panameños. También esta base, es otro ejemplo fiel, porque desde su reincorporación a la jurisdicción panameña, ha constituido un bastión donde se siembra dignidad y se cosecha sabiduría y patriotismo.

Nos expresamos así, porque aquí funcionan desde sus primeros años, la Séptima Compañía Macho de Monte, que hoy, como siempre ha demostrado su lealtad a la Patria, por ser una de las unidades que participó directamente en la defensa del Gobierno Constitucional, de nuestro Comandante en Jefe, General Manuel Antonio Noriega y nuestra institución, las FF.DD., la Sexta Compañía Expedicionaria que, al igual que los Machos de Monte siempre ha estado alerta para defender nuestra lucha de liberación nacional. Es importante recordar que esta Compañía participó directamente junto a los primeros Tomasitos en los trabajos de corte efectuados en el área del Bayano para la construcción de la hidroeléctrica.

"Los Tomasitos", como cariñosamente nos llamó el General Torri-

jos somos la verdadera respuesta en el aspecto educativo a las necesidades de la sociedad panameña, yo soy un ex-Tomasito.

Hace sólo cuatro años abrió sus puertas a la juventud panameña la Escuela de Oficiales General Benjamín Ruíz, Alma Mater de nuestros nuevos oficiales que son preparados por manos panameñas, a la manera panameña, para salvaguardar nuestra soberanía, que es el verdadero problema panameño, este es el pecado de nuestro Comandante, preparar cada día a nuestras Fuerzas de Defensa para que podamos asumir nuestra responsabilidad en el año 2,000.



Como parte de la política de desarrollo, funciona en nuestra base la Escuela de Líderes que con sólo dos años ya ha adiestrado a cientos de líderes de diferentes entidades del gobierno nacional, de las Fuerzas de Defensas, de comunidades campesinas, juventud y obreros.

Queremos nos permitan, hacerles un breve recuento de los antecedentes históricos que llevaron a un grupo de oficiales de la entonces Guardia Nacional a tomar la deter-

minación de irrumpir en el devenir político nacional para frenar el estado de postración económica, social y cultural en que se encontraba sumido el país, en esos momentos como producto de una política de 65 años al servicio de los intereses norteamericanos y de los pequeños grupos retardatarios oligárquicos panameños, que ostentaban el poder político y económico.

Firmadas las actas de separación de Colombia el 3 de noviembre de 1903, la nueva República nace con su propio ejército nacional el cual debería asumir la responsabilidad de salvaguardar la independencia, pero los intereses norteamericanos rápidamente se hicieron sentir y exigieron al gobierno de turno que de acuerdo al Tratado del Canal de Panamá firmado tan sólo unos días después del Acta de Independencia por John Hay y Philliph Buneau Varilla (Francés), conocido como el tratado que ningún panameño firmó, permitiría en forma perpetua la existencia de bases militares y por tal razón, sus Fuerzas Armadas garantizarían la soberanía sobre todo el territorio nacional, es así que nuestro primer ejército es lamentablemente disuelto y transformado a una Policía de vigilancia que posteriormente fue totalmente desarmada y con ellos supeditado a las Fuerzas Armadas Norteamericanas y la oligarquía criolla.

Hoy, muchos panameños se preguntan donde estaban sus Fuerzas Militares durante la intervención norteamericana para que en las elecciones de 1908 el voto popular haya ido coaccionado a favor de Don José Domingo De Obaldía. En las elecciones de 1912 el entonces Presidente, Pablo Arosemena facilita el triunfo de Don Pedro A. Díaz bajo la supervisión norteamericana

procedente que permitiera su mandato por largo rato.

En 1914, los Estados Unidos emiten el fallo Fallo White y ellos determinan nuestras fronteras con Costa Rica; igualmente celebran el Tratado Thompson—Urrutia y fijan los límites nuestros con Colombia, en ambos casos perdimos territorios. En 1918 a 1920 fue ocupada la Provincia de Chiriquí por el simple hecho de que un ciudadano norteamericano que residía en la Provincia pidió protección porque se sentía amenazado, ciudadano que estuvo involucrado en la muerte del Gobernador de la Provincia, Saturnino Perigault. En 1921, los norteamericanos envían barcos de guerra a nuestras costas y nos exigen salir de la región de Coto y cederla a Costa Rica y en 1925 en una de las más lamentables intervenciones norteamericanas, el Gobierno de turno solicita la presencia de las Fuerzas Armadas Norteamericanas para sofocar una manifestación popular, conocida como la huelga inquilinaria y pero aún, nuestro Ministro de Relaciones Exteriores envía una nota de agradecimiento por el restablecimiento del orden público en Panamá.

Nosotros estamos convencidos, que el papel que jugó en aquel entonces la Policía de Vigilancia no podrá repetirse jamás porque si los norteamericanos lograron lamentablemente, establecer la llamada Policía de Pito, Palo, Garrote y el famoso "Alacrán" al servicio de los oligarcas de turno, cuya función principal era espantar los amigos de lo ajeno de sus áreas residenciales, de diversión, locales comerciales, etc., y lo que ocurriera en las áreas populares no era de su incumbencia; esta concepción ha cambiado profundamente.

El primer intento de reorientar la Fuerza Pública, lo hace el entonces Coronel Remón Cantera, al asumir la jefatura de la Policía Nacio-

nal y lograr introducir una ley orgánica que la rigiera, cambia el nombre de Policía Nacional a Guardia Nacional buscando una nueva imagen para el militar panameño. Todos los panameños tenemos la obligación de hacer justo reconocimiento al General Remón, porque al buscar una respuesta que justifique su muerte, nos encontramos frente a un hombre que luchó por lograr la igualdad de salarios para los panameños que trabajan en el área canalera, que todos los barcos que transitaran por el Canal portaran la bandera panameña, intentó nacionalizar la antigua Fuerza y Luz, hoy IRHE, logró que los comisariatos administrados por los norteamericanos que estaban diseminados por toda la area canalera de Panamá, Colón y Bases Militares y donde se vendían exclusivamente sus productos exonerados de impuestos, a la vez que provocaban un vulgar contrabando, desarrollaba una competencia desleal para el comerciante nacional, logró que los comisariatos sólo debían funcionar en las bases militares y exclusivamente para los norteamericanos y abrió con esto una puerta de entrada en la economía de muchos panameños.

Al hacer referencia al pago que anualmente recibía el gobierno de Panamá en concepto de arrendamiento del área canalera, el General Remón demandó: "Ni Millones, Ni Limosna Queremos Justicia" frase que lo inmortalizó".

El General Remón, al igual que el General Torrijos y nuestro actual Comandante General Manuel Antonio Noriega tienen muchos puntos coincidentes que dan respuesta clara del porque de la agresión desatada por el gobierno estadounidense primeramente contra el pueblo panameño y ahora en forma abierta y descarada contra nuestro Comandante.

Hoy, 11 de octubre, es una fe-

cha de gran significado para los verdaderos "Torrijistas" forjadores y continuadores del Proceso Revolucionario, porque con él se inició una cuenta que no tiene retroceso y esto lo decimos convencidos del papel que nos corresponde jugar como soldados panameños en la culminación de la lucha de liberación nacional.

Cuando en 1968, se inicia el Proceso Revolucionario, se desarrolla una nueva estrategia política de gobierno. No podemos cometer el error de pensar, que esta estrategia es un acto fortuito del destino. Muy por el contrario, este nuevo modelo de conducción es producto de un sentimiento profundamente arraigado en la mente de un hombre que le tocó reprimir manifestaciones en contra del gobierno de turno, un soldado de origen humilde, de padres netamente del área rural de uno de los lugares más pobres de nuestro país, son estos elementos los que contribuyeron al fortalecimiento de los ideales de Dignidad Nacional del diseñador de esta estrategia.

El Proceso Revolucionario liderizado por el General Omar Torrijos tiene una gran diferencia en relación a otros gobiernos militares que se establecieron durante la misma década en diferentes países del continente, esto lo aseguramos sin temor a equivocarnos, ya que cuando los gobiernos oligárquicos recibían becas para que los jóvenes que quisieran seguir estudios superiores militares en algún país extranjero las becas se otorgaban a jóvenes humildes porque según ellos la profesión de militar era denigrante, o se la daban a los hijos de oligarcas como castigo.

Lo que ellos nunca pudieron ver con luces largas fue la gran oportunidad que se le brindó a muchos jóvenes que realmente deseaban servir a la Patria, con una nueva visión de la realidad panameña y oriundos de los diferentes regiones del país.

Fue así, como los norteamericanos pensaban que el entonces General Torrijos era igual al resto de los generales de otros ejércitos que permitiría mantener y controlar nuestro destino y peor aún, pensaban que nuestro Comandante Manuel Antonio Noriega era capaz de prestarse para defender sus intereses y que permitiría que nuestro país fuera utilizado como plataforma de lanzamiento para invadir otro país de Centroamérica.

La nueva estrategia desarrollada para la conducción del Proceso Revolucionario dio origen a la participación directa de las Fuerzas de Defensa, a través de la Acción Cívica, instrumento de apoyo y acción al desarrollo nacional para que en los lugares más marginados del país llegue lo necesario para mejorar las condiciones de vida de nuestros campesinos.

Los militares panameños hemos comprendido que no podemos quedarnos sentados en nuestros cuarteles o preparándonos para una supuesta guerra contra un enemigo inexistente o contra un enemigo regalado como siempre han pretendido inculcarnos los militares norteamericanos con su fantasma del expansionismo comunista y peor aún, prepararnos para matarnos entre nosotros, como lo han logrado en otros países hermanos del continente.

Muy por el contrario nuestras fuerzas armadas comprenden que todo este poderío humano, material y de tiempo en momentos de paz puede ser bien empleado para aumentar la producción nacional, que cada soldado tiene la obligación de luchar contra el hambre, el analfabetismo y la miseria, los cuales constituyen nuestro verdadero e-

nemigo. Es mejor hacer todos los patrullajes que sean necesarios para evitar los síntomas que producen la intranquilidad social, que estar luchando en la montaña para matar a quienes no supimos apoyar cuando fue necesario.

Quien sino, nosotros los militares, somos los que mejor comprendemos el horror de la guerra, no creemos que exista un militar que desee la guerra, pero no se equivoquen pensando que por coadyuvar en diferentes actividades para el bien de la Patria, nosotros no estaremos dispuestos y preparados para dar lo necesario en preservar la soberanía total, y como dice el General: muy, por lo contrario, estaremos de pie y firmes "Si vienen con balas, no los vamos a recibir con margaritas.

La lucha de liberación nacional jamás podrá ser detenida porque está arraigada a nuestra idiosincracia de panameños, no nos gusta que nadie nos diga que tenemos que hacer y mucho menos lo aceptamos cuando de por medio está la dignidad nacional.

La estrategia norteamericana planificada para los países del tercer mundo, hoy más conocida entre los panameños como Guerra de Baja Intensidad se ha desarrollado con un sólo patrón que no ha logrado los objetivos trazados, por ésto, los politólogos estadounidenses con sus estrategias militares, cada día experimentan nuevas tácticas que "suponen" deben funcionar en nuestro país.

La mejor respuesta para aquellos que aún dicen con palabras extranjeras que este proceso no funciona, es el trabajo que

han realizado los buenos panameños durante estos veintiún años, en pro del desarrollo nacional, allí están las obras.. Las Fuerzas de Defensa permanecerán al servicio del pueblo porque hoy más que nunca debemos mantenernos unidos para resistir la agresión del gobierno norteamericano y tener claro nuestro pasado, el presente y nuestro futuro para contrarrestar todos los intentos de los traidores vendepatria.

Señores, permítanos finalizar esta exposición con unas palabras del General Torrijos del documento La Línea:

"En ningún momento caigan en el error de pensar que algunas de sus tareas o misiones son de poca importancia. Un modesto granito de arena, un sólo milímetro en la correcta dirección histórica, es un avance mil veces mejor que un metro en la dirección opuesta a la de nuestro proceso, y un millón de veces más significativo que un kilómetro recorrido en contra del objetivo final."

Y para terminar el Comandante en Jefe de las Fuerzas de Defensa en su discurso con motivo del Aniversario del Batallón 2,000, el 12 de agosto de 1986 en la Plaza 5 de Mayo dijo: "A las Fuerzas de Defensa, las ataca la minoría opositora porque están formadas por hijos del pueblo panameño. Porque no están al servicio de pequeño grupos como antes del 68, porque realizan un trabajo diario de acción cívica en todas las comunidades del país, transportan muchos médicos, ingenieros, pero quieren que lleven balas, sangre, dolor y muerte. No nos desviarán de la meta que señaló el proceso del 11 de octubre "Democracia sí, pero con justicia social."

1989: AÑO DEL 85 aniversario

BANCO NACIONAL DE PANAMA



BANCO
NACIONAL
DE PANAMA

— SOLO POR HOY —

Seré feliz. Arrancaré de mi espíritu todo pensamiento triste. Me sentiré más alegre que nunca. No me lamentaré de nada. Hoy agradeceré a Dios la alegría y felicidad que me regala.

Trataré de ajustarme a la vida. Aceptaré el mundo como es y me adaptaré a él. Si sucede algo que me desagrada no me mortificaré ni me lamentaré, agradeceré que haya sucedido, porque así se puso a prueba mi voluntad de ser feliz. Hoy seré dueño de mis nervios, de mis sentimientos, de mis impulsos. Para triunfar tengo que tener el dominio de mi mismo.

Trabajaré alegremente con entusiasmo y pasión, haré de mi trabajo una diversión. Comprobaré que soy capaz de trabajar con alegría. No pensaré en los fracasos. Si las personas a quienes tengo afecto me desprecian, lo ofreceré al Señor.

Seré agradable. Si comienzo a criticar una persona cambiaré la crítica por elogio. Toda persona tiene sus defectos y sus virtudes. Olvidaré los defectos y concentraré mi atención en sus virtudes. Hoy evitaré conversaciones y discusiones desagradables.

Voy a eliminar dos plagas, la PRISA y la INDECISION. Hoy viviré con calma, con paciencia porque la prisa es el enemigo de una vida feliz y triunfante. No permitiré que la prisa me acose ni que la impaciencia me abrume. Hoy tendré confianza en mí mismo. Hoy le haré frente a todos los problemas con decisión y valentía y no dejaré ninguno para mañana.

No tendré miedo. Actuaré valientemente. El futuro me pertenece, olvidaré lo desagradable del pasado.

Hoy tendré confianza en que Dios ayuda a los que luchan y trabajan.

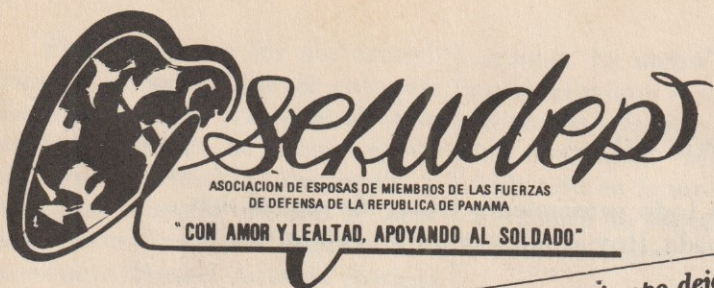
No envidiaré a los que tienen más dinero, más belleza o más salud que yo. Contaré mis bienes y no mis males. Compararé mi vida con la de otros que sufren más.

Trataré de resolver los problemas de hoy. El futuro se resuelve a sí mismo. El destino pertenece a los que luchan. Hoy tendré un programa que realizar. Si algo se me queda sin hacer no me desesperaré. Lo haré mañana.

No pensaré en el pasado. No guardaré rencor a nadie. Practicaré la ley del perdón. Asumiré mis responsabilidades y no echaré mis problemas a otras personas. Hoy comprobaré que Dios me ama y me premia.

Haré un bien a alguien. ¿Acaso a quién? Quizá a mí mismo. Buscaré alguna persona para hacerlo sin que lo descubran. Seré cortés, y generoso. Trataré de pagar el mal con el bien. Al llegar la noche comprobaré que Dios me premió con un día de plena felicidad.

“Y de mañana haré otro día como hoy”.



Imperceptiblemente, el tiempo deja caer las hojas de su calendario...la criatura que concebimos hace cinco años, ha crecido fuerte y vigorosa por el cuidado de quienes hemos prohiado su amor y su cariño. En su madurez floreciente, saturada de frutos hermosos, proyecta la luz de sus éxitos y de la esperanza, a los corazones de todos los panameños, en donde estará permanentemente.

Y es que la ASEFUDEP nació con nuestra idea de servir. Los primeros proyectos a corto plazo, se hicieron realidad y cumplen a cabalidad con su función social en el tiempo y el espacio. Fueron acicate de promoción para hacer mil cosas buenas, y en esta forma las mujeres de los soldados nos aseguramos la capacidad de hacer, de cambiar y de poder dar algo de sí a nuestros semejantes.

En todas las áreas de la vida humana que ha incursionando la ASEFUDEP, el balance de lo realizado es positivo. Esta especial situación lleva impregnado el sello del desprendimiento, del respeto a la dignidad humana y un gran profesionalismo de sus socias.

Todas nuestras acciones en una u otra forma han sido dirigidas a consolidar a la familia uniformada, como parte de las bases de nuestra sociedad; y a ayudar en forma consciente a la delicada tarea que realizan nuestros hombres en su compromiso con la patria.

Las exigencias de la estructura y funcionamiento de una asociación, se han cumplido y con fe hemos marcado las huellas imperecederas de su existencia. Es necesaria la presencia de la mujeres de los militares en el devenir histórico de nuestro país, contribuyendo a enaltecer su gran personalidad en la seguridad del Estado, en la preservación de su soberanía y en ser centinela perennes de su desarrollo.

Dios, quien nos guía por el camino de la verdad, es testigo de estos hechos y nos ha dado la suficiente entereza para consignar lo mejor de nuestras vivencias. Que la fe inquebrantable en El y sus permanentes bendiciones nos den la fortaleza para seguir adelante.

"CON AMOR Y LEALTAD, APOYANDO AL SOLDADO"

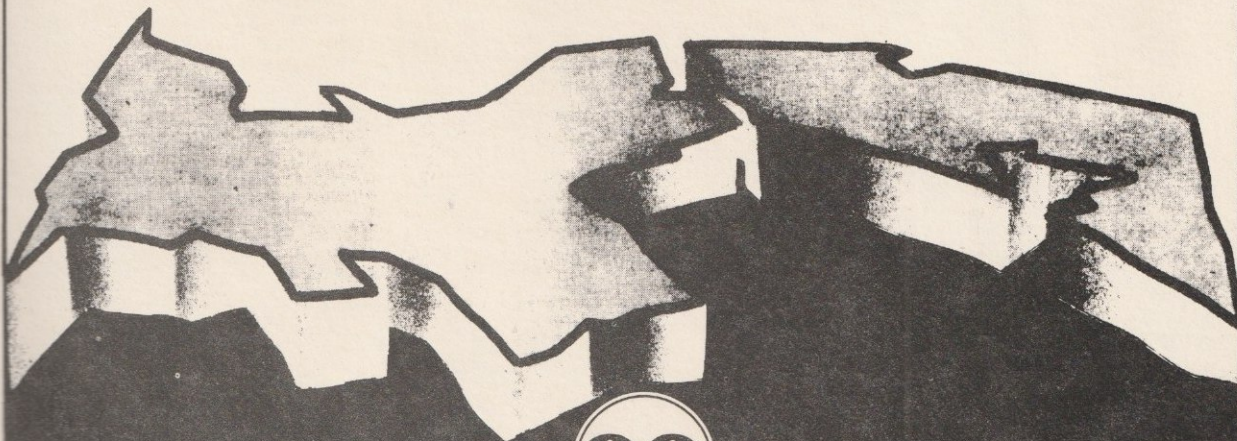
Prof. FELICIDAD SIEIRO DE NORIEGA
Presidenta Nacional de ASEFUDEP

FIESTAS PATRIAS PANAMA

Las Fiestas Patrias de noviembre
adquieren hoy una magnitud enorme,
pues se hace más profundo
su significado histórico y se
proyecta su simbolismo
más allá de nuestras fronteras.

El nacimiento de nuestra Patria
cimentó para siempre nuestros derechos inalienables
de Nacionalidad y Soberanía.

En esta nueva conmemoración, la Caja de Ahorros
se halla identificada con estos principios fundamentales
y, junto a nuestra gran familia panameña,
honra a quienes nos dieron
la República de Panamá.



caja de ahorros
"El banco de la familia panameña"



Continuaremos avanzando con la ayuda del TODOPODEROSO, como el caminante que "hace camino al andar", tomada de la mano de las mujeres que sientan una verdadera sensibilidad social y cuyos corazones vibren al estrechar las manos de los campesinos, al recibir un beso de mujeres y niños humildes, de indígenas que aguardan con júbilo nuestras visitas. De las mujeres que se complacen cuando un sencillo soldado y su familia agradecen su apoyo. Y sobre todo, continuaré mi labor con todas las que elevando una plegaria al Señor puedan decir conmigo:

"Gracias, SEÑOR, por el día de HOY;
por darme salud y una familia...
que no sea yo ciega, que vea claramente,
quienes necesitan de mí..."

Aunque sea una sonrisa... mi tiempo...
Gracias, SEÑOR, por el día de HOY;
por darme el don de la VIDA...
permíteme VER claramente mi misión...
Gracias, SEÑOR por el día de HOY;
por el aire y por las flores...
por el sol... y por el mar...
por el Don de la AMISTAD
y por el AMOR...
GRACIAS, SEÑOR."

Felicidad Sieiro de Noriega